



Al servicio
de las personas
y las naciones

PRO- 49045 /18

10 de septiembre de 2018

Ref: ARG/13/010 – "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan (BID) - San Juan II" - Eleva Revisión "I"


Sr. Secretario:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted a fin de adjuntarle a la presente 3 ejemplares de la revisión "I" del proyecto de referencia.

Hago propicia la oportunidad para saludar a Usted con mi más distinguida consideración.



René Mauricio Valdez
Representante Residente



Sr.
Secretario de Coordinación y
Planificación Exterior
Emb. Ernesto Gaspari
Ministerio de Relaciones
Exteriores y Culto
S _____ / _____ D

CC: Sr. Director Nacional



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

Letra: DPROY

Nota:

60/2018

BUENOS AIRES,

07 SET. 2018

OBJETO: ARG/13/010 "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan" – REVISIÓN I

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. a fin de adjuntar a la presente tres ejemplares debidamente conformados de la Revisión I al Documento de Proyecto ARG/13/010 "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan" y el Informe de Análisis y Evaluación confeccionado por el Oficial a cargo en la DPROY (svl@mrecic.gov.ar).

Sin otro particular saluda atte.

svl

SILVANA RUFAIL
DIRECTORA DE PROYECTOS
DE IMPLEMENTACION NACIONAL
MINISTERIO de RELACIONES EXTERIORES y CULTO

Al Señor
René Mauricio Valdés
Representante Residente
AL PROGRAMA DE LAS NACIONES
UNIDAS PARA EL DESARROLLO
S. / D.

PNUD ARGENTINA	
RECIBIDO PARA REVISAR POR EL SECTOR CORRESPONDIENTE	
07 SEP 2018	
ACCION	INFORMACION
SMR	GA
20180907-0049038	

Nota N° 121-UEP II-18
San Juan, 28 de agosto de 2018

Sra.
Director de Proyectos de
Cooperación Internacional y
Culto
Lic. Silvana Rufail
S / D

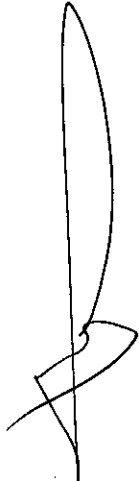
Ref.: Proyecto PNUD Arg. 13/010 “Programa de
Crédito para el Desarrollo de la Producción
en la Provincia de San Juan” Planificación
Financiera

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a usted, a los efectos de elevar Prodoc-Revisión “I” y apéndices al mismo, se menciona a continuación documentación adjunta:

- Apéndice I Nota BID CSC/CAR 1489/2017 – Reasignación de Recursos entre subprogramas.
- Apéndice II Nota BID CSC/CAR 3091/2017 – Transferencias de Fondos entre Subprogramas.
- Apéndice III Proyectos entre Estructuradores Concluidos, Comprometidos y Programados 2017-2018-2019.
- Apéndice IV Sistemas de Promoción y Atracción de Inversiones.
- Apéndice V Cronograma de Actividades a Ejecutar en la Extensión del Proyecto PNUD 13/010.
- Documento De Proyecto REVISIÓN I.

Atentamente.


Cdr. MIGUEL FABIÁN EJARQUE
Director Nacional del
Proyecto PNUD Arg. 13/010

Nota N° 121-UEP II-18
San Juan, 28 de agosto de 2018

Sra.
Director de Proyectos de
Cooperación Internacional y
Culto
Lic. Silvana Rufail
S _____ / _____ D

Ref.: Proyecto PNUD Arg. 13/010 “Programa de
Crédito para el Desarrollo de la Producción
en la Provincia de San Juan” Planificación
Financiera

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a usted, a los efectos de
elear Prodoc-Revisión “I” y apéndices al mismo, se menciona a continuación
documentación adjunta:

- Apéndice I Nota BID CSC/CAR 1489/2017 – Reasignación de Recursos entre subprogramas.
- Apéndice II Nota BID CSC/CAR 3091/2017 – Transferencias de Fondos entre Subprogramas.
- Apéndice III Proyectos entre Estructuradores Concluidos, Comprometidos y Programados 2017-2018-2019.
- Apéndice IV Sistemas de Promoción y Atracción de Inversiones.
- Apéndice V Cronograma de Actividades a Ejecutar en la Extensión del Proyecto PNUD 13/010.
- Documento De Proyecto REVISIÓN I.

Atentamente.

Cdr. MIGUEL FABIÁN FJARQUE
Director Nacional del
Proyecto PNUD Arg. 13/010





Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

3 de septiembre de 2018

Nº Del Proyecto: **ARG/13/010**
Título del Proyecto: **“Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan”**
Asunto: Revisión Letra “I”,

Objeto de la Revisión:

- Extender el Proyecto hasta el 31/12/2020.
- Ajustar los gastos reales de 2017.
- Reasignar las líneas presupuestarias conforme a los requerimientos actuales y las proyecciones de ejecución del proyecto.
- Informar acciones de nuevas herramientas con aporte local.
- Desarrollar una estrategia de salida a los efectos de avanzar con la autarquía administrativa de la Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones.

a. **Grado de Ejecución:**

Teniendo en cuenta la información disponible en los Excel que emite PNUD y remite vía OneDrive y los datos que brindan las bases de la DPROY, el proyecto ejecutó USD 11.042.629 al 30 de junio de 2018. Esto equivale al 58% del Presupuesto Total (USD 19.125.721) de la Revisión presentada.

El proyecto cuenta con dos fuentes de financiamiento: Aporte Local y BID.

b. **Modificaciones:**

Según el proyecto, la extensión es necesaria para lograr que la Agencia aplique herramientas que consolidan las prácticas llevadas adelante por el presente proyecto y por su predecesor ARG07/001.

La reasignación entre cuentas disminuye el presupuesto de 2018. Asimismo reducen el presupuesto total del proyecto, pues los fondos BID serán ejecutados por fuera del Proyecto PNUD.

c. **Responsabilidades**

Tal como se menciona en los arreglos de gestión de los Proyectos PNUD:

El titular del Asociado en la Implementación se desempeñará como Director Nacional del Proyecto. Es de exclusiva responsabilidad del Asociado en la Implementación: la planificación y gestión general de las actividades del Proyecto, la presentación de informes y contabilidad, la



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

supervisión de las otras partes responsables de la implementación y la administración y auditoría del uso de recursos del proyecto. Por lo tanto, el Director Nacional del Proyecto es responsable ante la Junta Directiva de Proyecto de:

- a) La gestión y los resultados del proyecto, el logro de sus objetivos, el uso de sus recursos y la aplicación de las normas y procedimientos.
- b) La custodia y uso apropiado de los insumos del proyecto, y dará a éste, de conformidad con las instrucciones de este documento, la información necesaria sobre su uso.
- c) La presentación de los informes financieros (FACE) y responder por la custodia y uso apropiado de los fondos del proyecto.
- d) La supervisión de las partes responsables (si corresponde).

La Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior participa en la Junta Directiva del Proyecto en su rol de Organismo Gubernamental de Coordinación para garantizar el alineamiento del proyecto a las prioridades nacionales, y es responsable de la supervisión general del logro de los productos del proyecto

d. **Comentarios / Observaciones:**

Esta Revisión fue consolidada con un amplio trabajo tripartito. Desde la DPROY se ha puesto especial énfasis en el desarrollo de la estrategia de salida que posibilite que los gastos corrientes de la Agencia puedan ser realizados por ésta, sin depender del proyecto. Por otro lado, también se ha hecho hincapié en la formulación de indicadores que permitan medir el avance durante el año.

Todos los responsables de las diferentes áreas del Proyecto responden positivamente a todas las sugerencias de la DPROY.

Luciano Svarzman
Oficial de Proyectos
Dirección de Proyectos de
Implementación Nacional
MREC

PROYECTO: ARG/13/010 HOJA DE RUTA FINANCIERA

DOCUMENTOS DE PROYECTO / REVISIONES DPROY

A CONTROLAR POR LOS OFICIALES

Documento de Proyecto:

- La Matriz Insumo Producto (total) coincide con la suma de los presupuestos totales anuales.
- Los totales de la carátula y de la Hoja de Datos Básicos coinciden con los totales de la Matriz Insumo Producto y con el presupuesto del año vigente.
- El área de adquisiciones controló el Plan de Adquisiciones

Revisiones

- La Matriz Insumo Producto (total) coincide con la suma de los presupuestos totales anuales.
- Los totales de la carátula y de la Hoja de Datos Básicos coinciden con los totales de la Matriz Insumo Producto y con el presupuesto del año vigente.
- El total de los CDR de años anteriores coinciden con los totales de los presupuestos anuales ajustados.
- El Objeto de la Revisión resume lo que realmente se modifica en la Revisión.
- La Justificación desarrolla los Objetivos de la Revisión.
- Las autoridades del proyecto no cambian con respecto a la Revisión anterior.
- Cambiaron las autoridades del proyecto con respecto a la Revisión anterior. Son las siguientes:
Director Nacional:
Director Alterno:
Coordinador General:
Asociado en la Implementación (en caso de corresponder)
- El área de adquisiciones controló el Plan de Adquisiciones

Observaciones:

A CONTROLAR POR EL ÁREA FINANCIERA

	PRESUPUESTO TOTAL	EJECUCIÓN TOTAL	% EJEC. TOT.	PRESUPUESTO AÑO VIGENTE	EJECUCIÓN AÑO VIGENTE	% EJEC. AÑO VIGENTE	FALTA EJECUTAR AÑO VIGENTE
REVISIÓN ACTUAL I	18.125.721	11042629	58%	3690752	1058.269	30%	2632.483
REVISIÓN ANTERIOR H	32.294.565	11042629	34%	13.793.636	1.058.269	8%	12.352.213

Se toma la ejecución del año vigente al 30/06 de acuerdo al FACE y/o MAERA.

Inicio del proyecto: 01/03/14 Finalización del Proyecto: 31/12

Observaciones:

Intervención Oficial de Proyecto: SVC Intervención Área Financiera: SVC



DOCUMENTO DE PROYECTO

REVISIÓN I

DOCUMENTO DE PROYECTO

Título del Proyecto: Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en La Provincia de San Juan (BID)

Número del Proyecto: ARG/13/010 Atlas 00079811

Asociado en la Implementación: Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones, entidad autárquica vinculada al Poder Ejecutivo Provincial a través del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico de la Provincia de San Juan.

Parte Responsable: UNOPS

Fecha de Inicio: 01 de Marzo 2014

Fecha de finalización: 31 de diciembre de 2020

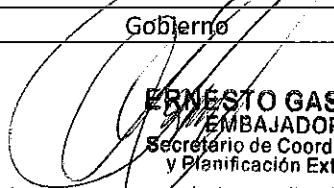

Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC): 12/02/2014

Breve Descripción

El presente Proyecto PNUD (PROYECTO), tiene por objeto ejecutar el "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan" (PROGRAMA-Préstamo BID 2763/OC-AR), cuyo objetivo es contribuir al incremento de la productividad de las MIPYME del sector privado productivo a través de: (i) la consolidación y ampliación de un Fondo de Financiamiento para facilitar el acceso al crédito de mediano y largo plazo a las empresas; y (ii) la mejora de la capacidad gerencial y de articulación de las empresas beneficiarias para desarrollar y concretar sus planes de inversión. El impacto esperado es contribuir a sostener el crecimiento económico de la Provincia.

Efecto a los que contribuye el proyecto (MECNUD/Programa de País 2016-20): Para el 2020, el país habrá aplicado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de su economía, generando valor añadido y promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de ciencia y tecnología y el fomento de nuevos elementos de producción como los sectores culturales	Revisión:	I	H	Variación
Producto Indicativo: Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y regional	Presupuesto en US\$:	18.575.092	31.357.986	-12.782.594
	Costo de apoyo (GMS):	550.629	936.579	-385.950
	Presupuesto total en US\$:	19.125.721	32.294.565	-13.168.844
	Recursos asignados en US\$:			
	Regulares:			
	Otros:			
	BID:	8.722.662	25.455.000	-16.732.337
	Gobierno:	10.403.058	6.839.565	3.563.493
	Presupuesto año 2018 en US\$:	3.690.752	13.793.636	-10.102.884

Acordado por (firmas):

Asociado en la Implementación	Gobierno	PNUD
	 ERNESTO GASPARI EMBAJADOR Secretario de Coordinación y Planificación Exterior Aclaración: Secretario/a de Coordinación y Planificación Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto	 RENÉ MAURICIO VALDEZ REPRESENTANTE RESIDENTE Aclaración: Representante Residente
Fecha:	Fecha: 07 SET. 2018	Fecha: 10 SET 2018

GOBIERNO DE ARGENTINA
GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE SAN JUAN
Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones

PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan

**Financiado por el
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
Préstamo N° 2763/OC-AR**

**Proyecto PNUD ARG
Documento de Proyecto / Revisión I**

Justificación de la Revisión

Objeto de la Revisión I

La presente revisión tiene por objeto realizar:

- I. Ajustes y Reasignación de Partidas Presupuestarias en el *"Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan"*
 - A. ANTECEDENTES
 - B. AJUSTES PROPUESTOS AL PROYECTO PNUD ARG-13/010

- II. Extensión del Proyecto y Nuevas Herramientas con Fuente 30072
 - A. ANTECEDENTES
 - B. EXTENSIÓN HASTA DICIEMBRE DE 2020, TRANSICIÓN Y NUEVAS HERRAMIENTAS

Cdor. MIGUEL FABIÁN EJARCUE
Director Nacional del
Proyecto PNUD Arg. 13/010



I. Ajustes y Reasignación de Partidas Presupuestarias en “Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan”

A. ANTECEDENTES

- a) Con fecha 29 de mayo de 2017, el Banco Interamericano de Desarrollo, autorizó la primera transferencia de recursos entre Categorías Contables de Inversión, incrementándose el Fondo de Financiamiento en **NUEVE MILLONES DE DÓLARES (U\$S 9.000.000)**.¹
- b) Los días 20 y 21 de julio de 2017, se realizó en la Provincia de San Juan una Misión del Banco Interamericano de Desarrollo, en la que se acordó nuevamente transferir partidas presupuestarias adicionales desde el componente “Apoyo no Financiero al Desarrollo de la Productividad del Sector Privado”, al Componente “Apoyo Financiero al Desarrollo de la Productividad del Sector Privado”- en el Programa cofinanciado por el BID, **Préstamo BID 2763/OC-AR**, el que se ejecuta en el marco del **Proyecto PNUD- ARG 13/ 010**. De la reunión participó también un representante de la Dirección Nacional de Proyectos con Organismos Internacionales de Crédito (DNPOIC)- Ministerio de Finanzas de la Nación.

Con fecha 11 de octubre, se solicitó al BID que se efectuara la reasignación de partidas presupuestarias por un monto de **NUEVE MILLONES DOSCIENTOS MIL DÓLARES ESTADOUNIDENSES (U\$S 9.200.000)**². El **aumento total** de recursos acordado para incrementar el *Fondo de Financiamiento para MIPyMEs*, asciende a **DIECIOCHO MILLONES DOSCIENTOS MIL DÓLARES (U\$S 18.200.000)**, que se transfieren directamente al BCRA, el que con el mecanismo de subastas asigna cupos de recursos entre las IFIs participantes del Programa, para que las mismas entreguen subpréstamos a las MIPyMEs.

La conveniencia de incrementar los recursos originalmente asignados al **Fondo de Financiamiento para MIPyMEs**, se funda en los resultados obtenidos por la Línea Inversión BID-San Juan:

- ✓ Se ejecutaron ocho subastas de recursos entre las IFIs adheridas al Programa, con la participación y Asistencia Técnica del BCRA
- ✓ Las posturas de las IFIs excedieron en un 23% los recursos ofrecidos, lo que revela la existencia de **demanda insatisfecha**
- ✓ Hasta la subasta N° 7 se colocaron un total acumulado de 587 créditos
- ✓ La subasta N° 8 se encuentra en período de colocación y rendición, estimándose 90 préstamos adicionales para MIPyMEs
- ✓ Con la reasignación de partidas presupuestarias acordada, se ejecutó una nueva subasta en 2018, por \$ 268,5 millones con lo que se estima sobre cumplir la meta final originalmente prevista de 674 préstamos y satisfacer la demanda insatisfecha identificada.

Cabe destacar la contribución que, a los resultados del financiamiento, han tenido las actividades incluidas en el **Actividad 1** del **Proyecto PNUD-ARG-13/010**, que son fundamentales para seguir gestionando y garantizando el éxito de la *Línea de Crédito Inversión BID-San Juan*, por lo que la disminución de su presupuesto no afectará las metas originalmente previstas, que por el contrario se estima sobre-cumplir.

B. AJUSTES PROPUESTOS AL PROYECTO PNUD ARG-13/010

La reducción total del Proyecto PNUD ARG-13/010, vinculado a las actividades del Programa BID 2763/OC-AR asciende a **QUINCE MILLONES SEISCIENTOS SETENTA Y NUEVE MIL TRESIENTOS SETENTA Y CINCO dólares (U\$S 15.679.375)**, según detalle por Actividad que se indica a continuación:

- a) **Actividad 1:** “Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito”. **Disminuye** en **CUATRO MILLONES SETECIENTOS NOVENTA Y**

¹ Se adjunta en APÉNDICE I, Nota BID CSC-CAR 1489/2017

² Se adjunta en APÉNDICE II nota de NO objeción del BID CSC-CAR 3091/2017

NUEVE MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y OCHO dólares (U\$S 4.799.298), principalmente fundado en la baja de recursos asignados a las siguientes actividades, por las razones que se explican en cada caso:

1.4. *Cofinanciar constitución de garantías para MIPYMEs con dificultades de acceso al financiamiento.* En el marco del presente proyecto PNUD, se diseñó una nueva herramienta financiera (GARANTÍA San Juan SAPEN), que ya se encuentra constituida y en funcionamiento, que sustituye la necesidad de entregar los ANR previstos originalmente.

1.6. *Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMEs.* En el marco de la actividad 1.2 del presente Proyecto, los profesionales responsables del componente brindan asesoramiento adecuado a los potenciales beneficiarios, por lo que pocos de ellos han recurrido a solicitar este ANR para obtener créditos en el marco del Programa.

1.7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMEs para que éstas accedan a "Créditos Verdes". Se sobreestimó en el presupuesto original la demanda de estos incentivos.

1.10. *Diseñar e Implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos.* Este subcomponente se eliminó del Programa, en acuerdo con el BID, por haberse implementado en la Dirección de Agricultura y Contingencias Climática.

b) Actividad 2: "Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las CP; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con ANR; y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado". Disminuye en la presente revisión por un monto total de DIEZ MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL OCHO dólares (U\$S 10.784.008)

Fundamentan los ajustes mencionados, las consideraciones que se enumeran a continuación, que disminuyeron el requerimiento de recursos, respecto a lo originalmente previsto.

Cabe destacar que, a pesar de la reducción presupuestaria, se cumplirán las metas y objetivos comprometidos.

i. Planificación Estratégica de las Cadenas Productivas

Se validaron con la **participación y consenso** de los principales actores (productores, industriales, cámaras, profesionales, proveedores, prestadores de servicios, organismos sectoriales del Gobierno Provincial), los **Planes de Mejora Competitiva (PMC)** de 16 CP que cuentan con la NO objeción del Banco³. Esta construcción se desarrolló a partir de 46 talleres con la participación de 427 beneficiarios, de donde surgen las Líneas Estratégicas que definen la elegibilidad de la Asistencia Técnica a cofinanciar en la etapa de implementación de los PMC. Se ha ejecutado el **94 %** de la meta física programada al final del Programa, situación que no se refleja cuando se mide en términos de ejecución financiera, lo que se explica porque la actividad se concretó con la contratación de sólo dos profesionales coordinadores, con probada experiencia en trabajos similares, más el trabajo de los consultores de la UEP afectados al Componente, lo que originó en la práctica un cambio en la metodología de trabajo, dándole más participación de la prevista a estos últimos, generando un **proceso de capacitación** de la UEP y una importante **economía de escala** en su ejecución presupuestaria. Con relación a la programación de esta actividad 2017/2018/2019, se propone aplicar el mecanismo de revisión periódica previsto por el Programa, para adaptar y actualizar los PMC, conforme al panorama macroeconómico actual y los cambios habidos en problemas y oportunidades. Resultado esperado: 16 PMC revisados y actualizados.

ii. Implementación de los PMC

En esta actividad, la diferencia entre la estimación original y el real requerimiento presupuestario, se explica porque el Programa preveía para cada Proyecto Estructurador (PE) un presupuesto en ANR de U\$S 400.000, que según el tipo de cambio vigente en mayo de 2013 (U\$S 5,2) representaba \$ 2,08 millones de ANR por cada PE. Esta estimación no tuvo en cuenta el incremento punta a punta del tipo de cambio, el que ha sido de 315%, pasando a ubicarse en U\$S 17,3 en setiembre 2017. Ello sumado al

³ Ver resumen en Informes de Procesos y Resultados en <http://www.inversionessanjuan.gov.ar/pmc/> y Planes de Mejora Competitiva Completos en <http://www.inversionessanjuan.gov.ar/pmc/>

contexto de dificultades financieras y escenario recesivo que enfrentaron los grupos productivos, llevó a algunos grupos a retirarse de la actividad y demostró la necesidad de acordar Proyectos más conservadores en relación al monto original previsto en dólares. Actualmente, el promedio de PE aprobados es de \$ 1,7 millones (U\$S 100.000). O sea que los montos de ejecución promedio en pesos se mantuvieron cerca de la estimación original, pero se requirieron menos dólares, lo que explica la sub-ejecución financiera.

No obstante, lo anteriormente expuesto, se prevé cumplir la meta física de ejecución de PE, ya que actualmente hay 21 PEs activos⁴, que se encuentran en distintos niveles de ejecución, contemplan 492 beneficiarios y se prevé ejecutar cuatro PE adicionales.

iii. Atracción de Inversiones

Según programación de la Unidad de Atracción de Inversiones adjunta⁵, desde octubre de 2017 hasta finalizar el Programa BID 2763/OC-AR, se han presupuestado erogaciones destinados a la Promoción de Inversiones, Banco de Proyectos y Estudios de Base. Cabe destacar el impulso positivo de la estrategia de atracción de inversiones, a partir del año 2016, debido a: (i) la Integración y participación activa de la Provincia en la Red Federal de Agencias de Inversiones y Comercio Internacional; y (ii) la firma del Acuerdo Marco de Cooperación, entre la Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Internacional, el Gobierno de San Juan y el Organismo Ejecutor del Programa de la referencia.

c) **Actividad 3:** "Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID".

Disminuye en la presente Revisión, hasta la finalización del Programa BID 2763/OC-AR, en NOVENTA Y SEIS MIL SESENTA Y OCHO dólares (U\$S 96.068).

I. Extensión del Proyecto y Nuevas Herramientas con Fuente 30072

A. ANTECEDENTES

En el marco y con la asistencia técnica del **Proyecto PNUD – ARG 07/001**, se ejecutó el *Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción y el Empleo en la Provincia de San Juan*, Préstamo BID N° 1798/OC-AR ("San Juan I") y el *Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan*, Préstamo BID N° 2763/OC-AR ("San Juan II"), que se encuentra en plena ejecución y que constituye una estrategia de desarrollo sostenible en el mediano y largo plazo, a partir de incrementos en la productividad de las cadenas productivas.

RESULTADOS OBTENIDOS CONSOLIDADOS SAN JUAN I Y SAN JUAN II – APOYO FINANCIERO

Quedó constituida una línea de segundo piso, denominada **Línea Inversión San Juan- BID**, distribuida con la participación del BCRA, por medio de subastas competitivas entre 13 entidades financieras actuantes en el mercado de San Juan adheridas al Programa. Las mismas otorgaron subpréstamos a las MiPyMEs locales a través de procedimientos de mercado y asumiendo plenamente el riesgo crediticio. Esta herramienta financiera, tuvo un papel relevante desde su puesta en funcionamiento a mediados del año 2008 (en el marco del Programa San Juan I), hasta el presente (en el marco del Programa San Juan II), habiéndose llevado adelante 18 subastas de fondos, a través de las cuales se logró la colocación, entre las instituciones financieras intermediarias (IFIs) participantes, por más de U\$S 94 millones.

Las IFIs otorgaron más de 1.290 subpréstamos destinados a más de 590 las MiPyMEs de las principales cadenas productivas de la Provincia, por un monto total de \$ 739 millones. Cabe destacar que:

- ✓ 92% de los fondos otorgados se destinaron al financiamiento de proyectos de inversión, mientras que el 8% restante para financiar capital de trabajo.
- ✓ Más del 65% de los casos y el 50% de los montos, financiados por el Programa, han sido dirigidos a **micro y pequeñas** empresas, cubriendo de esta forma un segmento muy desatendido por los bancos en general.

⁴ APÉNDICE III, *Proyectos Estructuradores Concluidos, Comprometidos y Programados 2017-2018 -2019*

⁵ APÉNDICE IV: *Sistema de Promoción y Atracción de Inversiones*

- ✓ El 80% de los créditos fueron concedidos a pequeñas y medianas empresas,
- ✓ La línea Inversiones San Juan – BID tuvo una participación promedio de casi el 20% en el total de crédito destinado a inversión de las empresas por las IFIs locales.

RESULTADOS OBTENIDOS CONSOLIDADOS SAN JUAN I Y SAN JUAN II – APOYO NO FINANCIERO

Cuya finalidad es mejorar y facilitar la articulación intra e inter cadenas productivas, con el objeto de fortalecer a las MiPyMEs de los complejos productivos locales, frente a las necesidades de mejora competitiva.

Desde el comienzo del Programa San Juan I hasta el año 2016, en el marco del Programa San Juan II, se realizaron diagnóstico, sensibilización, planificación estratégica e implementación de 17 Planes de Mejora Competitiva de las Cadenas Productivas consideradas prioritarias para el desarrollo socioeconómico de la Provincia de San Juan.

Las herramientas de Asistencia Técnica al Sector Productivo fueron construidas con la **participación y el consenso** de los Actores Productivos (productores, empresas, cámaras, profesionales, informantes calificados, proveedores, etc.), habiéndose identificado las siguientes acciones a ser cofinanciadas por el Programa:

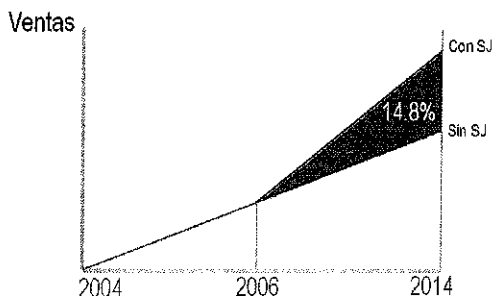
- ✓ Más de 550 Aportes No Reembolsables correspondientes a los Planes de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCEs).
- ✓ 38 Proyectos Estructuradores – PEs (de los cuales 19 concluyeron y 19 se encuentran en plena ejecución).
- ✓ 1.400 beneficiarios de PEs y 550 beneficiarios de PMCEs.

Los principales logros alcanzados, a partir de la cofinanciación de la Asistencia Técnica brindada en el marco de los PEs son: (i) mejora en capacidades competitivas y en la rentabilidad de los integrantes del grupo; e (ii) inducción de inversión privada productiva por parte de los beneficiarios de los distintos PEs, que desde el inicio de los Programas hasta el mes de febrero de 2018, superan los Aportes No Reembolsables alcanzando aproximadamente los \$28 millones.

EVALUACIÓN DE IMPACTO

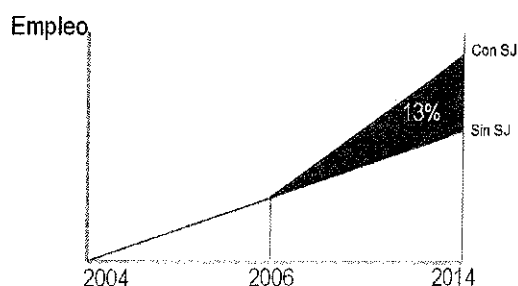
La Evaluación de Impacto que se realizó finalizada la ejecución del *Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción y el Empleo en la Provincia de San Juan* (San Juan I), fue desarrollada por la oficina **Strategic Planning and Development del BID**. El estudio buscó medir el efecto promedio que ha tenido el Programa sobre diferentes variables e indicadores de las empresas participantes: ventas, empleo e inversión.

La estimación de los **efectos sobre las ventas** resultó estadísticamente significativa y con signo positivo. A partir de las estimaciones, es posible observar que existe un efecto positivo en las ventas de aquellas empresas que participaron del Programa (coeficiente de 0.097), lo que implica que al menos se observó un **aumento del 14,8 % en las ventas de las empresas**.



El **efecto sobre el empleo** también resultó positivo y estadísticamente significativo: las empresas que decidieron incorporarse al Programa, en base a su desempeño pasado, el efecto resultó en un **aumento del 13% anual** en la cantidad de trabajadores de las empresas participantes.

Cdr. MIGUEL FABIAN ELJARQUE
 Director Nacional del
 Proyecto PNUD Arg. 13/010



En relación a la productividad de las empresas, medida a través del cociente entre las ventas y el número de empleados, se observó un efecto positivo y significativo sólo al 10%, es decir que, con una confianza sólo del 90% se puede concluir que el efecto es estadísticamente significativo. Este efecto implica un aumento en la productividad anual de las empresas participantes del 6,4%.

B. Extensión hasta Diciembre de 2020, Transición y Nuevas Herramientas

La extensión del Proyecto PNUD –ARG 13/010, se funda en la necesidad de obtener: (i) una ordenada estrategia de salida ante la finalización del Programa BID 2763/OC-AR en setiembre de 2019; (ii) la **consolidación** de las herramientas de apoyo al desarrollo productivo cuyos resultados e impactos se describieran precedentemente; (iii) el aprovechamiento de las *“lecciones aprendidas”* para **mejorar** los proyectos implementados; (iv) el diseño e implementación de **nuevas herramientas** complementarias. Todo ello ante el desafío de contribuir con la consolidación de una política de desarrollo sustentable en el mediano y largo plazo, con un modelo socio-productivo diversificado, innovador, inclusivo e integrado a los mercados nacionales e internacionales.

Conforme a los objetivos descritos precedentemente, se solicita la extensión del Proyecto ARG PNUD 13/010, hasta diciembre de 2020.

- a) **Actividad 1:** *“Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito”.*

Aumenta en la presente Revisión, la **Fuente Local 30072** en un monto total de UN MILLÓN DOCIENTOS SENTA Y OCHO MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y OCHO dólares (**U\$S 1.278.448**).

Entre las nuevas herramientas, que se prevé diseñar e implementar, se destacan:

- ✓ El *“Programa de Créditos Sectoriales de San Juan”*, cuyo objetivo es el otorgamiento de créditos a micro, pequeñas y medianas empresas que inicien o realicen, en el territorio de la Provincia de San Juan, actividades de producción primaria, industrial, comercial o de prestación de servicios, con exclusión de los financieros. El Organismo Ejecutor (OE) será la Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones (A.S.J.D.I). Esta línea de crédito dará **continuidad** a la *Línea Inversión San Juan BID*, actualmente en ejecución y que finaliza en 2019.
- ✓ El *“Programa de Incentivos Fiscales a la Inversión Productiva en la Provincia de San Juan”*, que tendrá por finalidad apoyar la **inversión**, el **empleo** y el **desarrollo sustentable** de la Provincia de San Juan. El Beneficio se materializará a través de Certificados de Crédito Fiscal que se entregarán a los inversores. El Programa se implementará a través de Concursos Públicos independientes de Proyectos destinados: (a) Inversores radicados en la Provincia y (b) Inversores nuevos que se instalen en la Provincia. La A.S.J.D.I será la Unidad Operadora del Programa.
- ✓ *“Subsidio parcial de tasas de interés para préstamos destinados a inversiones en Eficiencia Energética”*. La Provincia de San Juan adhirió a una nueva línea de créditos en convenio con el Gobierno Nacional y el BICE, que busca promover el ahorro energético, la reducción de costos y una mejora en la competitividad de los sectores productivos locales. Esta iniciativa facilitará la inversión de las empresas para hacer más eficiente el uso de la energía y mejorar su productividad, considerándose que la migración hacia tecnologías más eficientes impactará en una mejora de cada una de las cadenas productivas locales, alineado con la estrategia del Gobierno Nacional y el

Gobierno de San Juan. La línea financiará inversiones de \$ 500.000 a \$ 20.000.000, con un plazo de repago de hasta 5 años, incluyendo un año de gracia; los préstamos podrán cubrir hasta el 80% de la inversión: la tasa de interés de los préstamos será variable (badlar+5%) pero con un techo del 29% y contará con una bonificación durante los primeros 3 años. Para determinar el valor de la bonificación, el Gobierno Nacional se compromete a replicar el aporte que haga el Gobierno Provincial.

b) **Actividad 2:** “Planes de Mejora Competitiva (PMC’s), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las C P; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con ANR; y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado”.

Aumenta en la presente Revisión, la Fuente Local 30072 en un monto total de CUATROCIENTOS SESENTA Y TRES MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y CUATRO dólares (U\$S 463.464). Destaca en esta actividad la consolidación del “Sistema de Promoción de las Oportunidades de Inversión”:

- ✓ La Unidad de Atracción de Inversiones viene ejecutando desde el año 2016 un sistema de atracción y facilitación de radicación y ampliación de inversiones en la Provincia de San Juan, basado en 4 pilares: (i) posicionamiento de San Juan en el mapa mundial empresario, (ii) las relaciones estratégicas, (iii) el desarrollo de un Banco de Proyectos de Inversión Privada y (iv) la asistencia al inversor con servicio de información, facilitación y altercare.
 - ✓ Entre los principales avances y resultados sobresalen: (i) 640 empresas contactadas en foros y exposiciones; (ii) 40 empresas asistidas con los Servicios al Inversor; (iii) 43 proyectos de inversión anunciados por \$ 4407 millones de dólares, de los cuales 18 proyectos por U\$S 881 millones se encuentran ya en ejecución; (iv) posicionamiento de la Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones como un referente regional en la materia, por su dinámica actuación dentro de la Red Federal de Agencias de Inversión; v) la sanción de leyes con incentivos a la inversión, siendo la Agencia, el organismo gestor del proyecto original (por ejemplo, Eximición de pagos de impuestos provinciales para el funcionamiento de la Fábrica Integrada de Lingotes de Silicio Grado Solar, Obleas y Celdas de Silicio Cristalino y Paneles Solares Fotovoltaicos).
 - ✓ Además, de continuar y consolidar las actividades que diariamente desarrolla la Unidad de Atracción de Inversiones, se avanzará en los próximos dos años en: (i) La conformación de una Unidad Birregional de Internacionalización de la Economía – “Paralelo 30 entre la Provincia de San Juan y la Región de Coquimbo”, región con la cual la ASJDI ya firmó un Convenio Marco de Colaboración y Asistencia Técnica; con vistas a la construcción del Túnel de Agua Negra; (ii) El posicionamiento del rol protagónico de la Provincia de San Juan en el Corredor Bioceánico Central, (iii) desarrollo de un Banco de Proyectos PPA Estratégicos.
 - ✓ Por todo lo consignado y siendo la atracción de inversiones Política de Estado en San Juan, se evalúa como inconveniente discontinuar las actividades de la Unidad de Atracción de Inversiones.
- c) **Actividad 3:** “Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID”.

Aumenta en la presente Revisión, la Fuente Local 30072, en un monto total de SETECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL SEISIENTOS DIECIOCHO dólares (U\$S 768.618).

- ✓ El aumento de partida solicitado se justifica para cubrir los costos de gestión incrementales por las siguientes razones: (i) extensión de ejecución del Proyecto incluyendo actividades de cierre y un año más de auditoría externa no previsto originalmente; (ii) tareas de Evaluación de Impacto del Programa BID 2763/OC-AR y del Proyecto PNUD en ejecución; y (iii) consultorías no previstas al inicio del Programa para obtener el Informe de Terminación de Proyecto, incluyendo la Evaluación de Impacto Fiscal y la Evaluación de Impacto Ambiental.
- ✓ Por limitaciones de índole reglamentaria, administrativa y presupuestaria, la Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones, no reúne las condiciones necesarias para asumir las operaciones corrientes que permiten el normal funcionamiento de la organización. Se propone, en el marco del Proyecto PNUD: (i) implementar un plan de desarrollo y fortalecimiento de capacidades, que permita en forma gradual asumir gastos corrientes, con la meta de asumir el gasto total

corriente a fines del año 2020; (ii) ejecutar acciones institucionales y legales tendientes a la reglamentación de la autarquía administrativa de la Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones, condición sine qua non para alcanzar la meta operativa señalada en punto (i).

El Aumento total en de FUENTE 30072 en el Proyecto PNUD ARG 13/010, se explica por la extensión hasta diciembre de 2020, la consolidación de herramientas de apoyo al desarrollo de probada eficacia y las actividades complementarias incorporadas y asciende a DOS MILLONES QUINIENTOS DIEZ MIL QUINIENTOS TREINTA dólares (U\$S 2.510.530).

Se adjunta el cronograma de ejecución, donde se distinguen las actividades del **actual PROGRAMA** en ejecución cofinanciado por el BID, de las **nuevas Actividades y Programas Complementarios** de Apoyo al Desarrollo, la Inversión y el Empleo.⁶



Cdr. MIGUEL FABIÁN EJARQUE
Director Nacional del
Proyecto PNUD Arg. 13/010

⁶ APÉNDICE V: Cronograma de Actividades a Ejecutar en la Extensión del Proyecto PNUD ARG13010

I. Diagnóstico

Sin modificaciones

II. Estrategia del Proyecto

i. Beneficiarios

Sin modificaciones

ii. Participación del PNUD

Sin modificaciones

iii. Estrategia de salida

El diseño del Proyecto garantizó una organización institucional capaz de acreditar un sistema definido de normas, cuya aplicación administrativa está garantizada y quedará instalada en la Provincia, más allá del período de desembolso de los recursos de financiamiento del BID. Esto puede observarse en las distintas herramientas diseñadas por el Proyecto.

La estrategia de salida se analiza considerando los dos componentes en los cuales se ejecutó:

Con respecto a la **Actividad 1**, en el marco del presente proyecto PNUD, se diseñó el *Fondo de Financiamiento de Inversiones Productivas (FONDEFIN)*, el que con una operatoria similar a la utilizada por el Programa San Juan- BID, pero con recursos de la Provincia, cuenta con un fondo de financiamiento ampliado y consolidado, a través del **"Programa de Créditos Sectoriales de San Juan"**, que dará continuidad a la Línea Inversión San Juan BID. Además, se diseñó el **"Programa de Incentivos Fiscales a la Inversión Productiva en la Provincia de San Juan"**, que tendrá por finalidad apoyar la inversión, el empleo y el desarrollo sustentable de la Provincia de San Juan.

En cuanto a la **Actividad 2**, se pretende que al finalizar el Proyecto, exista una capacidad gerencial mejorada, donde las empresas beneficiarias trabajen de manera articulada para concretar sus planes de inversión, logrando la conformación de clusters o grupos de MiPyMEs vinculadas que operen de manera integrada, consolidada y cooperando entre sí para competir junto a las instituciones intermedias que agrupan a los productores. Paralelamente, se espera incrementos en la productividad de las MiPyMEs locales. El impacto esperado es contribuir a sostener el crecimiento económico de la Provincia, lo que ya se ha comenzado a visualizar en los estudios y evaluaciones realizados, los que se describen en las páginas 5 a 7 del presente documento. Asimismo, se espera contar con un sistema de **Promoción de las Oportunidades de Inversión** consolidado, y con una Unidad Birregional de Internacionalización de la Economía (entre la Provincia de San Juan y la Región de Coquimbo) diseñada.

Con relación a la **Actividad 3**, al culminar el Programa se pretende contar con una Unidad Ejecutora de Proyecto (UEP) y un Organismo Ejecutor (Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones) consolidados y con la capacidad instalada para continuar con las estrategias anteriormente mencionadas y constituida como Autoridad de Aplicación y Unidad Operatoria del Programa de Incentivos Fiscales, para lo que se ejecutarán las acciones institucionales y legales para reglamentar y hacer efectiva la autarquía Administrativa de la Agencia y fortalecer sus capacidades.

iv. Arreglos de coordinación

Sin modificaciones

Cdr. MIGUEL FABIAN EJARQUE
Director Nacional del
Proyecto PNUD Arg. 13/Q10


III. Gestión del Proyecto

El Proyecto estará sujeto a auditoría de acuerdo con el programa anual que establezca el PNUD, y será auditado al menos una vez durante su ciclo de vida. Dicha auditoría se deberá realizar entre los meses de enero y marzo, de tal forma que los informes estén terminados antes del 30 de abril. Cuando el PNUD lo determine, la auditoría se iniciará en el mes de octubre con la base de un Informe de Gastos –CDR-preliminar, a fin de que los auditores analicen los aspectos del sistema de control interno y gestión incluyendo la evaluación de la implementación de las recomendaciones del ejercicio anterior. El ejercicio se concluirá con los CDR definitivos y la emisión del Informe Final a presentar a más tardar el 30 de abril (con opinión sobre los estados financieros del período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año que se audita).

Adicionalmente, se realizarán inspecciones puntuales (spot check) para evaluar la veracidad de los datos financieros en las transferencias de efectivo a los Asociado en la Implementación, la situación del proyecto, y determinar si ha habido cambios significativos en los controles internos aplicables.

Se deberán prever en el presupuesto del Proyecto los recursos necesarios para que una institución o empresa se encargue de realizar auditorías e inspecciones puntuales (spot check). El cumplimiento de las recomendaciones que surjan de estos ejercicios es de responsabilidad de la dirección del proyecto y será monitoreado por el PNUD y la SECIN.

La Institución Fiscalizadora Superior (SAI) preferentemente, o entidades privadas, deberán encargarse de las auditorías de los Asociados en la Implementación gubernamentales, la que deberá contemplar no sólo el examen de los registros financieros, la legalidad jurídica y contable de las acciones previstas en la ejecución de los proyectos, sino también la valoración de la gestión en términos de resultados según los objetivos y metas definidos en el diseño. A estos efectos, especialmente cuando se trate de Proyectos con financiamiento internacional, se recomienda a la Auditoría General de la Nación en el ámbito nacional y a los respectivos Tribunales de Cuenta en los ámbitos provinciales



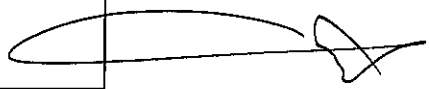
Odor, MIGUEL FABIAN ELVARGUE
Director Nacional del
Proyecto PNUD Arg. 13/010

IV. Marco de Resultados

Efecto previsto MECNUD / Programa de País: Para el 2020, el país habrá aplicado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de su economía, generando valor añadido y promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de ciencia y tecnología y el fomento de nuevos elementos de producción como los sectores culturales.									
Indicadores, metas y líneas de base del Efecto del MECNUD / Programa de País: Número de instrumentos y mecanismos aplicados para aumentar la capacidad productiva y tecnológica.									
Producto/s del Plan Estratégico del PNUD: 1.2.1. Capacidad fortalecida a nivel nacional y subnacional para promover el desarrollo económico local inclusivo y prestar servicios básicos, incluido el VIH y servicios relacionados.									
Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: ARG13010 Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en la Provincia de San Juan – Atlas 00079811									
Producto/s	Indicadores de Producto/s	Fuente de Datos	Línea de Base		Metas (según frecuencia de recolección de datos)				Metodología y Riesgos de la recolección de datos
			Valor	Año	2018	2019	2020	FINAL	
Productividad de las MIPYME del sector privado productivo de provincia de San Juan incrementada	1.1. Diferencia en la variación porcentual del empleo entre las MIPYmes financiadas por el programa y las del grupo de control	Ev. de Impacto Económico	0	2018	0	0	0	5%	Diferencias en Diferencias. Riesgo, no tener acceso a las bases de datos del Ministerio de Economía de la Nación
	1.2. Diferencia en la variación porcentual de la productividad del trabajo (a través del salario promedio de las empresas) entre las MIPYmes financiadas por el programa y las del grupo de control	Ev. de Impacto Económico	0	2018	0	0	0	5%	Diferencias en Diferencias. Riesgo, no tener acceso a las bases de datos del Ministerio de Economía de la Nación

César ANTONIO FARIÁN GARCÍA DE
 Director Nacional del
 Proyecto PNUD Arg. 13010

	1.3. Diferencia en la variación porcentual del valor de las exportaciones entre las MIPyME financiadas por el programa y el grupo de control	Ev. de Impacto Económico	0	2018	0	0	0	5%	Diferencias en Diferencias. Riesgo, no tener acceso a las bases de datos del Ministerio de Economía de la Nación
	1.4. Diferencia en la variación de la proporción de empresas que exportan entre las MIPyME financiadas por el programa y las del grupo de control	Ev. de Impacto Económico	0	2018	0	0	0	5%	Diferencias en Diferencias. Riesgo, no tener acceso a las bases de datos del Ministerio de Economía de la Nación
	1.5. Diferencia en la variación de la proporción de empresas que acceden a créditos entre las MIPyME financiadas por el Programa y el grupo de control	Ev. de Impacto Económico	0	2018	0	0	0	5%	Diferencias en Diferencias. Riesgo, no tener acceso a las bases de datos del Ministerio de Economía de la Nación



CAROL MARCELA FARIAS CASARETO
 Director Nacional del
 Proyecto PNUD Arg. 13/010

V. Monitoreo y Evaluación

De conformidad con las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará a través de los siguientes planes de monitoreo y evaluación.


Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Trimestralmente, o según la frecuencia que se requiera para cada indicador.	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Trimestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)	
Revisión del Proyecto	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del	Especifique la	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda

(Junta Directiva del Proyecto)	Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	frecuencia (al menos una vez por año)	inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.
---------------------------------------	--	---------------------------------------	--

El Director/a Nacional del Proyecto presentará a la Junta Directiva del Proyecto:

- a) Informes de avance trimestral sobre el progreso en las actividades del Proyecto, establecidas en el Plan de Trabajo Plurianual. Para su elaboración se tendrá en cuenta el Marco de monitoreo anexo.
- b) Informe de avance anual incluyendo un resumen del producto/s alcanzado/s de acuerdo a las metas establecidas, una descripción de los factores que favorecieron y aquellos que obstaculizaron el desarrollo del proyecto, y un registro de lecciones aprendidas. Parte integral del informe será el inventario de equipos y activos fijos del proyecto, el cual deberá ser actualizado con cada informe o cuando lo requiera la oficina del PNUD.

El Proyecto será visitado al menos una vez al año por funcionarios del PNUD y de la SECIN, a fin de realizar un seguimiento in situ del proyecto, verificar que los productos estén siendo alcanzados de acuerdo a lo planificado y para ayudar a resolver los problemas que surjan durante la ejecución e identificar las necesidades de asistencia técnica. En esa oportunidad, se actualizará el registro de riesgos que se anexa al presente documento, verificando las condiciones externas que puedan afectar la implementación del Proyecto.



Cdr. MIGUEL FABIAN DE LA TORRE
 Director Nacional del
 Proyecto PNUD Arg. 13010

Plan Anual de Trabajo Año: 2014

Actividades	Acciones	Cronograma				Responsable	Presupuesto		Monto en US\$
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Cuenta	
Actividad 1 Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPYMES sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito	1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MIPYMES					Gerente de Apoyo Financiero	30021	71300	89.909
	2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa					Gerente de Apoyo Financiero	30021	71600	532
	3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MIPYMES					Gerente de Apoyo Financiero	30072	72600	2.939
	4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPYMES con dificultades de acceso al financiamiento					Gerente de Apoyo Financiero	30071	75100	93.797
	5. Diseñar e Implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios e IFIs participantes					Gerente de Apoyo Financiero	30072	75100	4
	6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMES					Gerente de Apoyo Financiero	30072	75100	2.802
	7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMES para que éstas accedan a "Créditos Verdes"					Gerente de Apoyo Financiero	30072	75100	2.814
	8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región					Gerente de Apoyo Financiero			
	9. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático					Gerente de Apoyo Financiero			
	10. Diseñar e Implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos					Gerente de Apoyo Financiero			
	11. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPYMES pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía.					Gerente de Apoyo Financiero			
Actividad 2 Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la	1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa					Gerente Técnico de Proyectos	30021	71300	179.251
	2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)					Gerente Técnico de Proyectos	30021	71600	7.713
	3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos					Gerente Técnico de Proyectos	30071	75100	270.314 13718

Cdot. MIGUEL FABIAN EABRUE
Director Nacional del
Proyecto PNUD AG. 15610

productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCS ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado	4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs. 5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa. 6. Crear un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMES					Gerente Técnico de Proyectos		
						Gerente Técnico de Proyectos		
Actividad 3 Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.	1- Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente.					30021	71300	301.424
						30071	71300	3.826
						30021	71600	22.804
						30021	72500	3.046
						30021	72800	10.032
						30021	74100	9.505
						30071	74100	224
						30021	74200	52.934
						30021	74500	89.885
						30071	74500	25.863
						30071	76100	3.006
						30072	76100	2.123
					30071	75100	15.587	
Actividad 4 Programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión y Control Ambiental del Ministerio de Minería - Gobierno de la Provincia de San Juan en su FASE 1, realizado	1- Completar proceso de toma de muestras en los cuatro emprendimientos mineros;					UNOPS		
	2- Elaboración de cuatro Informes de Auditoría de Cumplimiento Legal;					UNOPS		
	3- Elaboración de cuatro Informes de Auditoría Ambiental;					UNOPS		
	4- Obtener la aprobación de los Informes de las actividades 1.2 y 1.3 por parte del Comité Técnico;					UNOPS		
	5- Ejecutar talleres de Información y Participación Comunitaria incluyendo el enfoque de igualdad de géneros y favoreciendo la participación de hombres y mujeres;					UNOPS		
	6- Elaborar el Informe Consolidado de Auditoría e incorporar las observaciones del Comité Técnico					UNOPS		

Cdr. MIGUEL FABIAN ELARQUE
Director Nacional del Proyecto PNUD Arg. 13/010

	7- Formular recomendaciones al Ministerio de Minería y ejecutar taller de presentación					UNOPS			
	8- Elaborar Informe de Cierre de Proyecto.					UNOPS			
	Estudio Sobre la Calidad de los Cuerpos De Agua en el Área de Influencia de la Mina Veladero, Posterior al Incidente Ambiental del 13/09/15					UNOPS			
TOTAL									1.204.061

Plan Anual de Trabajo Año: 2015

Actividades	Acciones	Cronograma				Responsable	Presupuesto DIEGO		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Cuenta	Monto en US\$
Actividad 1 Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito	1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MIPyMEs					Gerente de Apoyo Financiero	30021	71300	143.078
	2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa					Gerente de Apoyo Financiero	30021	72600	6.323
	3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MIPyMEs					Gerente de Apoyo Financiero	30021	72600	20.055
	4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPyMEs con dificultades de acceso al financiamiento					Gerente de Apoyo Financiero	30021	73100	369.324
	5. Diseñar e Implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios e IFIs participantes					Gerente de Apoyo Financiero	30021	74500	47.674
	6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPyMEs					Gerente de Apoyo Financiero	30071	75100	3
	7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPyMEs para que éstas accedan a "Créditos Verdes"					Gerente de Apoyo Financiero	30072	75100	6.514
								11.080	

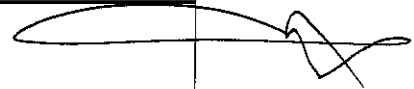
Cdr. MIGUEL FABIAN EJARIQUE
 Director Nacional del
 Proyecto P.1458-Arg. 13/010

Actividad 2 Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado	8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región				Gerente de Apoyo Financiero								
	9. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático				Gerente de Apoyo Financiero								
	10. Diseñar e implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos				Gerente de Apoyo Financiero								
	11. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPyMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía.				Gerente de Apoyo Financiero								
	1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa				Gerente	30021						280.390	
	2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)				Técnico de Proyectos	30021						129.819	
	3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos				Gerente	30021						741.888	
	4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.				Técnico de Proyectos	30021						41.620	
	5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa.				Gerente	30021						-3	
	6. Crear un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMEs				Técnico de Proyectos	30071						35.811	

Cdr. MIGUEL FERRÓN PARQUE
Director Nacional del
Proyecto PNUD AIG. 15/10

Actividad 3 Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.	1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente. 2. Ejecutar las Auditorías externas del Programa y obtener la aprobación del BID. 3. Diseñar y ejecutar el sistema de Control Interno continuo. 4. Diseñar e implementar el monitoreo y las evaluaciones del Programa y obtener la aprobación del BID 1 Completar proceso de toma de muestras en los cuatro emprendimientos mineros; 2. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría de Cumplimiento Legal; 3. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría Ambiental; 4. Obtener la aprobación de los Informes de las actividades 1.2 y 1.3 por parte del Comité Técnico. 5. Ejecutar talleres de Información y Participación Comunitaria incluyendo el enfoque de igualdad de géneros y favoreciendo la participación de hombres y mujeres; 6. Elaborar el Informe Consolidado de Auditoría e incorporar las observaciones del Comité Técnico 7. Formular recomendaciones al Ministerio de Minería y ejecutar taller de presentación 8. Elaborar Informe de Cierre de Proyecto.											30021 30071 30021 30071 30021 30021 30021 30021 30021 30021 30071 30021 30021 30021 30021 30071 30071 30072 30071	71300 71300 71600 71600 72100 72200 72500 72800 73100 73100 73300 74100 74200 74500 74500 76100 76100 75100	525.521 11.959 47.692 407 110.429 1.581 27.543 16.680 16.250 68.652 10.374 10.218 43.890 51.626 2.668 27.460 19.305 28.365
												Coordinador Ejecutivo	UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS UNOPS	

Cdr. MIGUEL FABIAN EJARQUE
Director Nacional del Proyecto PNUD Arg. 13/C10



9. Estudio Sobre la Calidad de los Cuerpos De Agua en el Área de Influencia de la Mina Veladero, Posterior al Incidente Ambiental del 13/09/15				UNOPS					
TOTAL									4.076.218

Plan Anual de Trabajo Año: 2016

Actividades	Acciones	Cronograma				Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto	
		T1	T2	T3	T4			Cuenta	Monto en US\$
Actividad 1 Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPYMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito	1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MIPYMEs					Gerente de Apoyo Financiero	30021	71300	64.309
	2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa					Gerente de Apoyo Financiero	30021	72100	18.439
	3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MIPYMEs					Gerente de Apoyo Financiero	30071	74500	11.385
	4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPYMEs con dificultades de acceso al financiamiento					Gerente de Apoyo Financiero	30071	76100	13.765
	5. Diseñar e implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios e IFIs participantes					Gerente de Apoyo Financiero	30072	76100	10.702
	6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMEs					Gerente de Apoyo Financiero	30071	75100	3.116
	7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y MIPYMEs para que éstas accedan a "Créditos Verdes"					Gerente de Apoyo Financiero	30072	75100	8.212
	8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región					Gerente de Apoyo Financiero			
	9. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático					Gerente de Apoyo Financiero			

Cdo. MIGUEL FABIAN EMBOLZE
 Director Nacional del
 Proyecto PNUD ARG- 13/C10

	10. Diseñar e Implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos				Gerente de Apoyo Financiero					
Actividad 2 Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado	1.1. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPYMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía.	1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa			Gerente de Apoyo Financiero				30021	199.855
	2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)					Gerente Técnico de Proyectos			30021	-94.220
	3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos					Gerente Técnico de Proyectos			30021	662.970
	4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.					Gerente Técnico de Proyectos			30021	804
	5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa.					Gerente Técnico de Proyectos			30021	23.132
	6. Crear un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMEs					Gerente Técnico de Proyectos			30071	23.776
Actividad 3 Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.	1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente.				Coordinador Ejecutivo				30021	297.631
								30071	4.447	
								30021	13.462	
								30071	36.108	
								30021	7.025	
								30071	480	
								30071	3.701	
								30071	7.159	
								30071	23.235	
								30071	13.380	
								30071	2.722	
								30021	74100	20.637
							30021	74500	55.135	

Actividad 4 Programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión y Control Ambiental del Ministerio de Minería - Gobierno de la Provincia de San Juan en su FASE 1, realizado	3. Diseñar y ejecutar el sistema de Control Interno continuo.					Coordinador Ejecutivo	30071	74500	7.515
	4. Diseñar e implementar el monitoreo y las evaluaciones del Programa y obtener la aprobación del BID					Coordinador Ejecutivo	30071	75100	14.837
	1. Completar proceso de toma de muestras en los cuatro emprendimientos mineros;					UNOPS	30073	72100	1.037.966
	2. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría de Cumplimiento Legal;					UNOPS	30073	76100	9.259
	3. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría Ambiental;					UNOPS	30073	75100	31.139
	4. Obtener la aprobación de los Informes de las actividades 1.2 y 1.3 por parte del Comité Técnico;					UNOPS			
	5. Ejecutar talleres de Información y Participación Comunitaria incluyendo el enfoque de igualdad de géneros y favoreciendo la participación de hombres y mujeres;					UNOPS			
	6. Elaborar el Informe Consolidado de Auditoría e incorporar las observaciones del Comité Técnico					UNOPS			
	7. Formular recomendaciones al Ministerio de Minería y ejecutar taller de presentación					UNOPS			
	8. Elaborar Informe de Cierre de Proyecto.					UNOPS			
9. Estudio Sobre la Calidad de los Cuerpos De Agua en el Área de Influencia de la Mina Veladero, Posterior al Incidente Ambiental del 13/09/15					UNOPS				
TOTAL									2.817.367

Plan Anual de Trabajo - Año: 2017

Actividades	Acciones	Cronograma				Responsable	Presupuesto		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Cuenta	Monto en US\$
Actividad 1 Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPyMES sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación	1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MIPyMES					Gerente de Apoyo Financiero	30021	71300	159.365
	2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa					Gerente de Apoyo Financiero	30071	71300	0
	3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MIPyMES					Gerente de Apoyo Financiero	30021	71600	3.921
							71600	202	
							72100	375	
							72100	3.215	
							72100	0	
							72500	0	
							72600	24.748	

DR. MIGUEL FABRÍN ELARQUE
Director General
Proyecto P110D-AJ-10010

entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito	4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPYMES con dificultades de acceso al financiamiento				Gerente de Apoyo Financiero	30072	72600	226.565
	5. Diseñar e Implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios e IFIs participantes				Gerente de Apoyo Financiero	30071	73300	2.212
	6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMES				Gerente de Apoyo Financiero	30021	74200	3.500
	7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMES para que éstas accedan a "Créditos Verdes"				Gerente de Apoyo Financiero	30021	73400	0
	8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región				Gerente de Apoyo Financiero	30021	74500	16.352
	9. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático				Gerente de Apoyo Financiero	30071	74500	950
	10. Diseñar e Implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos - En la Misión de Inspección del Banco Interamericano de Desarrollo del día 23 de febrero de 2017 se acordó que estas actividades del sub componente no serán ejecutadas				Gerente de Apoyo Financiero	30021	76100	0
	11. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPYMES pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía.				Gerente de Apoyo Financiero	30071	76100	56.770
	1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa				Gerente de Apoyo Financiero	30072	76100	34.180
	2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)				Gerente de Apoyo Financiero	30071	75100	6.445
	3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos				Gerente de Apoyo Financiero	30072	75100	6.797
Actividad 2 Planes de Mejora Competitiva (PMCs), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con	1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa				Gerente de Apoyo Financiero	30021	71300	194.660
	2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)				Técnico de Proyectos	30071	71300	17.374
	3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos				Técnico de Proyectos	30021	71600	1.584
					Gerente de Apoyo Financiero	30071	71600	5.436
					Técnico de Proyectos	30021	72100	5.369
					Técnico de Proyectos	30071	72100	61.450
					Gerente de Apoyo Financiero	30021	72500	34
					Técnico de Proyectos	30021	72600	461.537
					Técnico de Proyectos	30021	73100	7.016

Cdr. MIGUEL FABIAN EJARQUE
 Director Nacional del
 Proyecto P-100-2010

Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado	4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.		Gerente Técnico de Proyectos	30021	74200	8.516
	5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa.	Se ejecutará en 2018	Gerente Técnico de Proyectos	30071	74500	2.477
	6. Crear un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMES		Gerente Técnico de Proyectos	30071	74500	30.556
				30071	75100	1.547
				30071	75100	23.927
				30071	75100	
Actividad 3 Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.	1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente.		Coordinador Ejecutivo	30021	71300	269.888
				30071	71300	3.097
				30021	71600	5.964
				30071	71600	28.242
				30071	72100	437
				30071	72400	954
				30021	72500	16.426
				30071	72500	2.774
				30071	72800	2.765
				30071	73100	11.409
				30071	73300	4.311
				30021	74100	41.307
Actividad 4 Programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión y Control Ambiental del Ministerio de Minería - Gobierno de la Provincia de	2. Ejecutar las Auditorías externas del Programa y obtener la aprobación del BID.		Coordinador Ejecutivo	30071	74100	17.558
	3. Diseñar y ejecutar el sistema de Control Interno continuo.		Coordinador Ejecutivo	30021	74500	21.802
	4. Diseñar e implementar el monitoreo y las evaluaciones del Programa y obtener la aprobación del BID		Coordinador Ejecutivo	30071	74500	16.454
				30071	75100	13.002
	1 completar proceso de toma de muestras en los cuatro emprendimientos mineros;	Actividad concluida		30073	72100	62.042
	2. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría de Cumplimiento Legal;	Actividad Concluida		30073	76100	9.344
	3. Elaboración de cuatro Informes de Auditoría Ambiental;	Actividad Concluida		30073	75100	1.861

San Juan en su FASE 1, realizado Indicador 1: Organizaciones de la sociedad civil mapeadas	4. Obtener la aprobación de los Informes de las actividades 1.2 y 1.3 por parte del Comité Técnico; 5. Ejecutar talleres de Información y Participación Comunitaria incluyendo el enfoque de igualdad de géneros y favoreciendo la participación de hombres y mujeres; 6. Elaborar el Informe Consolidado de Auditoría e incorporar las observaciones del Comité Técnico 7. Diseñar e Implementar Incentivos a IFIs y a MIPYMES para que éstas accedan a "Créditos Verdes" 8. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región 9. Estudio Sobre la Calidad de los Cuerpos De Agua en el Área de Influencia de la Mina Veladero, Posterior al Incidente Ambiental del 13/09/15	Actividad Concluida	Gronograma				Presupuesto	Monto en US\$
			T1	T2	T3	T4		
		Actividad Concluida						
		Actividad Concluida						
		Actividad Concluida						
TOTAL								1,886,713

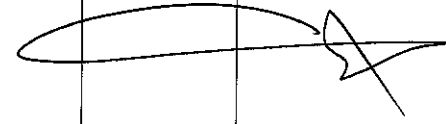
Plan Anual de Trabajo - Año: 2018

Actividades	Acciones	Gronograma				Responsable	Fuente de Financiamiento	Cuenta	Monto en US\$
		T1	T2	T3	T4				
Actividad 1 Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPYMES sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito	1. Convencer con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MIPYMES						30021	71300	189.320
	a) Concluir Línea Inversión San Juan BID					Gerente de Apoyo Financiero	30071	71300	7.500
	b) Diseñar Programa de Créditos Sectoriales a MIPYMES FONDEFIN: Reglamento de Crédito _ Convenio con Banco Depositario _ Convenio con MAE _ Convenio Administr. de Garantías _ adhesión de las IFIs						30072	71300	66.118
	c) Ejecución del Programa de Créditos Sectoriales FONDEFIN						30021	71600	2.150
	2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa						30071	71600	6.150
	a) Línea Inversión San Juan - BID						30071	72100	48.500
	b) Línea de Créditos Sectoriales FONDEFIN						30072	72100	5.000
							30072	72600	80.368
							30071	72800	400.000
							30071	73300	14.500
						30072	73300	17.500	
						30021	73400	250	
						30071	73400	2.400	
						30071	73400	1.500	
						30072	73400	500	

3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MiPyMEs					21.600
a) En ejecución Garantía San Juan y FONDEFIN		Gerente de Apoyo Financiero	30021	74500	3.000
b) Diseño, gestión y control del "Programa de Incentivos Fiscales a la Inversión Productiva en la Provincia de San Juan"		Gerente de Apoyo Financiero	30071	74500	8.100
4. Cofinanciar constitución de garantías para MiPyMEs con dificultades de acceso al financiamiento		Gerente de Apoyo Financiero	30072	75100	11.835
5. Diseñar e implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios eIFs participantes		Gerente de Apoyo Financiero	30071	75100	14.399
a) Beneficiarios Línea Inversión San Juan-BID		Gerente de Apoyo Financiero	30072		
b) Beneficiarios Programa de Créditos a MiPyMEs FONDEFIN		Gerente de Apoyo Financiero			
6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MiPyMEs		Gerente de Apoyo Financiero			
7. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región		Gerente de Apoyo Financiero			
a) Para potenciar Línea Inversión San Juan-BID		Gerente de Apoyo Financiero			
b) Para potenciar utilización del Programa de Créditos a MiPyMEs FONDEFIN		Gerente de Apoyo Financiero			
8. Otorgar ANR en apoyo a los subprestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático		Gerente de Apoyo Financiero			
1.9 Diseñar e implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos Climáticos : ACTIVIDAD ELIMINADA					
10. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MiPyMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía.		Gerente de Apoyo Financiero			
11. Bonificación parcial de tasas para financiar proyectos de eficiencia energética		Gerente de Apoyo Financiero			

Actividad 2 Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado	1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa				Gerente Técnico de Proyectos	30021 30071 30021 30071 30021 30071	71300 71300 71600 71600 72100 72100	360.801 8.500 35.980 30.000 41.840 242.400
	2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)				Gerente Técnico de Proyectos	30021 30071	72400 72500	11.950 15.600
	3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos				Gerente Técnico de Proyectos	30021 30021 30071 30071 30021 30071 30021 30071 30021 30071 30021 30071	72600 72800 72800 73100 73300 73300 73400 73400 74200 74200 74500 74500 75100	817.500 5.500 15.000 13.500 900 1.600 61.750 3.500 10.250 4.500 20.000 3.500 51.512
	4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.				Gerente Técnico de Proyectos			
	a) <i>Actividad en ejecución</i>							
	b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i>							
	5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa.				Gerente Técnico de Proyectos			
	a) <i>Actividad en ejecución</i>							
	b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i>							
	6. Crear y mantener un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMES				Gerente Técnico de Proyectos			
	a) <i>Actividad en ejecución</i>							
	b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i>							

Cdr. MIGUEL FABIAN ESPINOZA
 Director Nacional de
 Proyectos Productivos



Actividad 3 Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.	1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente. a) <i>Actividad en ejecución</i> b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i>	Ejecutor	Código	Cuenta	Monto
		Coordinador Ejecutivo	30071	71300	321.581
			30021	71600	4.000
			30071	71600	25.658
			30071	72100	45.000
			30071	72400	51.000
			30071	72500	112.112
			30071	72800	7.407
			30071	73100	8.133
			30071	73300	26.411
			30071	74100	40.000
			30071	74200	2.500
			30021	74500	20.000
			30071	74500	35.793
			30071	75100	29.752
TOTAL					3.690.752

Plan Anual de Trabajo -Año: 2019

Actividades	Acciones	Cronograma				Responsable	Presupuesto		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Cuenta	Monto en US\$
Actividad 1 Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado	1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MIPyMEs					Gerente de Apoyo Financiero	30021	71300	146.177
	a) Concluir Línea Inversión San Juan BID						30071	71300	40.000
							30072	71300	218.977

Cdr. MIGUEL TABALERA VILLALBA
 Director Financiero
 PNUD - San Juan

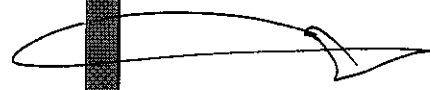
para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPyMEs sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito	b) Diseñar Programa de Créditos Sectoriales a MIPyMEs FONDEFIN: Reglamento de Crédito _ Convenio con Banco Depositario _ Convenio con MAE _ Convenio Administr. de Garantías _ adhesión de las IFIs				30021 30071 30072 30071 30072 30072 30071 30071 30072 30071 30072 30072	71600 71600 71600 72100 72100 72600 72800 73300 73300 73400 73400 73400 74505 74500 74500 75100 75100	6.536 7.500 12.900 151.500 5.000 650.000 20.500 2.000 500 500 1.000 16.200 500 20.250 11.742 27.259
	c) Ejecución del Programa de Créditos Sectoriales FONDEFIN						
2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa	a) Línea Inversión San Juan - BID						
	b) Línea de Créditos Sectoriales FONDEFIN						
3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MIPyMEs	a) En ejecución Garantía San Juan y FONDEFIN						
	b) Diseño, gestión y control del "Programa de Incentivos Fiscales a la Inversión Productiva en la Provincia de San Juan"						
4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPyMEs con dificultades de acceso al financiamiento							
5. Diseñar e Implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios e IFIs participantes	a) Beneficiarios Línea Inversión San Juan-BID						
	b) Beneficiarios Programa de Créditos a MIPyMEs FONDEFIN						
6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPyMEs							
7. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región							
	a) Para potenciar Línea Inversión San Juan-BID						
	b) Para potenciar utilización del Programa de Créditos a MIPyMEs FONDEFIN						
8. Otorgar ANR en apoyo a los subprestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático							
1.9 Diseñar e implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos Climáticos : ACTIVIDAD ELIMINADA							

	10. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPyMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía.		Gerente de Apoyo Financiero				
<p>Actividad 2</p> <p>Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado</p>	<p>11. Bonificación parcial de tasas para financiar proyectos de eficiencia energética</p>		Gerente de Apoyo Financiero				
	<p>Actividad 3</p> <p>Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.</p>	<p>1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa</p>		Gerente	30021	71300	208.465
		<p>2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)</p>		Técnico de Proyectos	30071	71300	40.000
		<p>3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos</p>		Gerente	30021	71600	59.153
		<p>4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs.</p>		Técnico de Proyectos	30072	71600	2.374
		<p>a) <i>Actividad en ejecución</i></p>		Gerente	30071	72100	2.700
		<p>b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i></p>		Técnico de Proyectos	30072	72100	250.000
		<p>5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa.</p>		Gerente	30072	72500	11.000
		<p>a) <i>Actividad en ejecución</i></p>		Técnico de Proyectos	30021	72600	9.000
		<p>b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i></p>		Gerente	30072	72800	2.000
		<p>6. Crear y mantener un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMEs</p>		Técnico de Proyectos	30072	73300	2.000
		<p>a) <i>Actividad en ejecución</i></p>		Gerente	30072	73400	2.000
<p>b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i></p>			Técnico de Proyectos	30072	74200	2.000	
<p>1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente.</p>		Gerente	30021	74500	30.375		
<p>a) <i>Actividad en ejecución</i></p>		Técnico de Proyectos	30072	74500	11.340		
<p>b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i></p>		Gerente	30071	75100	32.484		
<p>2. Ejecutar las Auditorías externas del Programa y obtener la aprobación del BID.</p>		Coordinador Ejecutivo	30071	71300	383.621		
<p>a) <i>Actividad en ejecución</i></p>		Coordinador Ejecutivo	30072	71300	83.356		
<p>b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i></p>		Coordinador Ejecutivo	30071	71600	13.975		
<p>a) <i>Actividad en ejecución</i></p>		Coordinador Ejecutivo	30021	71600	12.900		
<p>b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i></p>		Coordinador Ejecutivo	30071	72100	23.440		
<p>a) <i>Actividad en ejecución</i></p>		Coordinador Ejecutivo	30071	72400	20.000		
<p>b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i></p>		Coordinador Ejecutivo	30071	72500	7.625		
<p>a) <i>Actividad en ejecución</i></p>		Coordinador Ejecutivo	30072	72500	8.000		
<p>b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i></p>		Coordinador Ejecutivo	30072	72800	11.500		

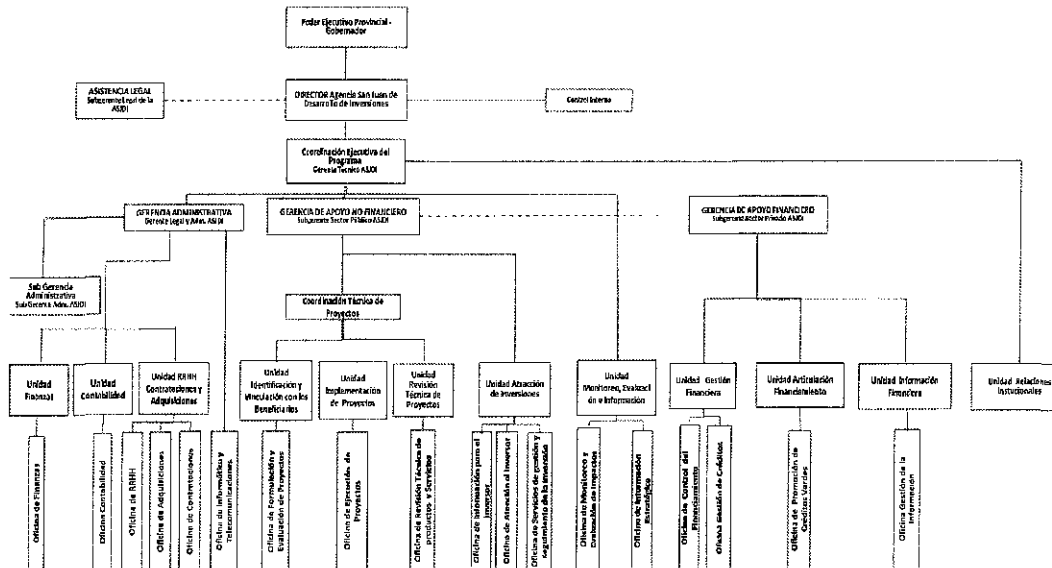
	4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPYMEs con dificultades de acceso al financiamiento					Gerente de Apoyo Financiero				
	5. Diseñar e implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios en los participantes					Gerente de Apoyo Financiero				
	a) Beneficiarios Línea Inversión San Juan-BID									
	b) Beneficiarios Programa de Créditos a MIPYMEs FONDEFIN									
	6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMEs					Gerente de Apoyo Financiero				
	7. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región					Gerente de Apoyo Financiero				
	a) Para potenciar Línea Inversión San Juan-BID									
	b) Para potenciar utilización del Programa de Créditos a MIPYMEs FONDEFIN									
	8. Otorgar ANR en apoyo a los subprestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático					Gerente de Apoyo Financiero				
	1.9 Diseñar e implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos Climáticos : ACTIVIDAD ELIMINADA									
	10. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPYMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía.					Gerente de Apoyo Financiero				
	11. Bonificación parcial de tasas para financiar proyectos de eficiencia energética					Gerente de Apoyo Financiero				
Actividad 2 Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con	1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa					Gerente Técnico de Proyectos	30072	71300	236.612	
	2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva (PMCs.)					Gerente Técnico de Proyectos	30072	71600	16.800	
	3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos					Gerente Técnico de Proyectos	30072	72100	20.500	
						Gerente Técnico de Proyectos	30072	72500	13.500	
						Gerente Técnico de Proyectos	30072	72800	4.000	
						Gerente Técnico de Proyectos	30072	73300	4.000	
					Gerente Técnico de Proyectos	30072	73400	4.000		
					Gerente Técnico de Proyectos	30072	74200	4.000		
					Gerente Técnico de Proyectos	30072	74500	45.360		

Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado	4. Implementar un sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs. a) <i>Actividad en ejecución</i> b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i> 5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa. a) <i>Actividad en ejecución</i> b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i> 6. Crear y mantener un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMES a) <i>Actividad en ejecución</i> b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i>		Gerente Técnico de Proyectos	30072	75100	10.463	
Actividad 3 Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.	1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente. a) <i>Actividad en ejecución</i> b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i> 2. Ejecutar las Auditorías externas del Programa y obtener la aprobación del BID. a) <i>Actividad en ejecución</i> b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i> 3. Diseñar y ejecutar el sistema de Control Interno continuo. a) <i>Actividad en ejecución</i> b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i> 4. Diseñar e implementar el monitoreo y las evaluaciones del Programa y obtener la aprobación del BID a) <i>Actividad en ejecución</i> b) <i>Continuación, ampliación y consolidación de la actividad</i> 5. Ejecutar acciones institucionales y legales para reglamentar y hacer efectiva la autarquía administrativa de la Agencia y fortalecer sus capacidades		Gerente Técnico de Proyectos Gerente Técnico de Proyectos Gerente Técnico de Proyectos Coordinador Ejecutivo Coordinador Ejecutivo Coordinador Ejecutivo Coordinador Ejecutivo Coordinador Ejecutivo	30072 30072 30072 30072 30072 30072 30072 30072 30072 30072 30072 30072 30072 30072	71300 71600 72500 72800 73100 73300 74100 74500 75700 75100	333.425 16.800 13.500 17.500 12.000 7.500 75.000 45.640 9.600 15.929	
	TOTAL						2.238.357

Cdr. MIGUEL BARRÓN ELIACQUE
Director Nacional del
Proyecto PNUD No. 150410



VI. Arreglos de Gestión y Gobernanza



A los fines de este Proyecto se conforma una Junta Directiva de Proyecto que estará integrada por: un representante de la Secretaría de Coordinación y Cooperación Internacional (SECIN) del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto como Organismo de Coordinación del gobierno, un representante del PNUD y un representante de la Agencia San Juan de desarrollo de Inversiones designado como Asociado en la Implementación. La Junta Directiva de Proyecto será presidida por el Asociado en la Implementación.

Será responsabilidad de la Junta Directiva de Proyecto: a) Aprobar el Plan de Trabajo Plurianual del Proyecto. b) Monitorear el desarrollo del Proyecto. c) Aprobar las revisiones presupuestarias y sustantivas. d) Aprobar los informes técnicos y financieros. La Junta Directiva de Proyecto se reunirá al menos una vez por año calendario, y de manera extraordinaria cuando alguno de sus integrantes lo requiera.

El titular del Asociado en la Implementación se desempeñará como Director/a Nacional del Proyecto. Es de exclusiva responsabilidad del Asociado en la Implementación: la planificación y gestión general de las actividades del Proyecto, la presentación de informes y contabilidad, la supervisión de las otras partes responsables de la implementación y la administración y auditoría del uso de recursos del proyecto. Por lo tanto, el Director/a Nacional del Proyecto es responsable ante la Junta Directiva de Proyecto de:

- La gestión y los resultados del proyecto, el logro de sus objetivos, el uso de sus recursos y la aplicación de las normas y procedimientos.
- La custodia y uso apropiado de los insumos del proyecto, y dará a éste, de conformidad con las instrucciones de este documento, la información necesaria sobre su uso.
- La presentación de los informes financieros y responder por la custodia y uso apropiado de los fondos del proyecto.
- La supervisión de las partes responsables (si corresponde).

La SECIN participa en la Junta Directiva del Proyecto en su rol de Organismo Gubernamental de Coordinación para garantizar el alineamiento del proyecto a las prioridades nacionales, y es responsable de la supervisión general del logro de los productos del proyecto.

Cdr. MIGUEL FERRÓN DE JARQUE
Director Nacional del
Proyecto PNUD Arg. 197610

Las siguientes funciones de responsabilidad exclusiva del Director/a Nacional del Proyecto, en ningún caso podrán delegarse: a) Firmar el Documento de Proyecto y sus respectivas revisiones. b) Conformar los Estados Combinados de Gastos (CDR) e Informes Financieros (FACE). c) Realizar la apertura y gestión de la cuenta bancaria del proyecto (si aplica).

Las transferencias de fondos al Proyecto serán realizadas por el PNUD conforme a lo programado en el Plan de Trabajo Plurianual empleando la/s siguiente/s modalidad(es):

- a) Fondo transferido a la cuenta bancaria del Proyecto: anterior al comienzo de las actividades (transferencia de fondos a la cuenta bancaria) o posterior a la conclusión de las actividades (reembolso).
- b) Pago directo a los proveedores o terceras partes de las obligaciones contraídas por el Proyecto.
- c) Pagos directos a proveedores o terceras partes de las obligaciones contraídas por los organismos de la ONU a favor de las actividades acordadas con los Asociados en la Implementación.

El Director/a Nacional del Proyecto podrá designar un Coordinador/a que será responsable de la gestión del proyecto. El Coordinador/a será el responsable ante el Director/a Nacional de coordinar, dirigir, planear y supervisar los equipos de trabajo y elaborar los informes requeridos. La SECIN resolverá, junto con el PNUD, acerca de su designación en dicho cargo.

“Implementación Nacional de Parte del Gobierno de Proyectos Apoyados por el PNUD: Pautas y Procedimientos” es el marco normativo acordado entre el PNUD, la SECIN y el Asociado en la Implementación para los proyectos de implementación nacional. Asimismo, las disposiciones del Plan de Acción del Programa País aplican al presente documento.

El inicio del Proyecto se dará cuando se disponga de los aportes estipulados para su financiamiento y que se establece como obligación financiera por parte de la Agencia San Juan de desarrollo de Inversiones, de acuerdo al Plan de Trabajo Plurianual que forma parte del presente Documento de Proyecto. Los recursos financieros de este Proyecto serán administrados de acuerdo a la Guía mencionada y durante su implementación las actividades se ajustarán al nivel de aportes efectivamente depositados, de acuerdo con lo programado en el Plan de Ingresos anexo.

Las acciones administrativas deberán ser tramitadas a través del Sistema Informático en línea que opera estableciendo comunicaciones simultáneas entre el Proyecto, la SECIN y el PNUD. Para la utilización del sistema UEPEX, el Asociado en la Implementación autoriza al PNUD y a la SECIN a acceder a un perfil de visualización permanente durante todo el período de implementación de proyecto, realizando las gestiones necesarias para el alta del mismo.

En concepto de costo de apoyo (GMS), el PNUD percibirá el 3% sobre el monto total implementado por el proyecto.

El presente Documento de Proyecto podrá ser modificado mediante Revisiones:

- General: variación del presupuesto total en un monto menor al 20% y/o ajuste de presupuesto entre cuentas contables, fuentes de financiamiento, actividades o año calendario.
- Sustantiva: extensión del período de implementación y/o variación del presupuesto total mayor al 20% y/o incorporación de nuevas actividades y/o modificaciones en los arreglos de gestión.

Podrán realizarse Revisiones al presente Documento de Proyecto, con un período máximo, incluidas todas sus extensiones, que no podrá superar los cinco años. El presente Proyecto terminará: 1) Por vencimiento del término previsto para su duración, 2) Por mutuo acuerdo de las partes; 3) Por cumplimiento de sus objetivos antes o después de lo previsto; 4) Por fuerza mayor o caso fortuito. 5)

CDM, FRANCISCO...
Director Nacional del
Proyecto PNUD PAJ. 181010

Tras 6 meses continuos sin actividad registrada. 6) A petición de SECIN por incumplimiento de los términos de la cooperación solicitada. Se incorporan como un anexo, los procedimientos para el cierre del Proyecto.

VII. Contexto Legal y Gestión de Riesgos

Este Documento de Proyecto constituirá el instrumento al que se hace referencia en el Artículo I del Acuerdo Básico Modelo de Asistencia –SBAA- firmado el día 26 de febrero de 1985 (y aprobado por Ley N° 23.396 el 10 de octubre de 1986) entre el Gobierno de Argentina y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Toda referencia que se haga en el Acuerdo SBAA a la “Agencia de Ejecución” se interpretará como una referencia al “Asociado en la Implementación”.

De conformidad con el Artículo III del Acuerdo SBAA, el Asociado en la Implementación tendrá la responsabilidad de la seguridad física y tecnológica del Asociado y de su personal y bienes, así como de los bienes del PNUD que se encuentren en su custodia. Con este fin, el Asociado en la Implementación:

- a) Instrumentará un plan de seguridad adecuado y sostendrá dicho plan, teniendo en cuenta la situación de seguridad del país en el que se desarrolla el proyecto;
- b) Asumirá todos los riesgos y responsabilidades en relación con la seguridad del Asociado en la Implementación, y con la instrumentación de dicho plan.

El PNUD se reserva el derecho de verificar si existe dicho plan, y de sugerir modificaciones cuando resultase necesario. En caso de que el Asociado en la Implementación no cuente con un plan de seguridad apropiado según lo exigido por estas cláusulas, se considerará que ha violado sus obligaciones en el marco del presente Documento de Proyecto.


El Asociado en la Implementación acuerda realizar todos los esfuerzos que resulten razonables a fin de asegurar que los fondos del PNUD recibidos de conformidad con el Documento de Proyecto no se utilicen para brindar asistencia a personas o entidades vinculadas con el terrorismo, y que los receptores de los fondos provistos por el PNUD en el marco del presente proyecto no aparezcan en la lista del Comité del Consejo de Seguridad, creado por la Resolución 1267 del año 1999. Este listado puede consultarse en http://www.un.org/sc/committees/1267/ag_sanctions_list.shtml. Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos y subacuerdos firmados en el marco del presente Documento de Proyecto.

De acuerdo con las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas del PNUD, se reforzará la sostenibilidad social y ambiental, a través de la aplicación de los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD (<http://www.PNUD.org/ses>) y del Mecanismo de Rendición de Cuentas (<http://www.PNUD.org/secu-srm>).

El Asociado en la Implementación (a) realizará las actividades relacionadas con el proyecto y programa de un modo que resulte coherente con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD; (b) implementará el plan de gestión o mitigación para que el proyecto o programa cumpla con dichos estándares; y (c) participará de un modo constructivo y oportuno para abordar cualquier inquietud o queja planteada a través del Mecanismo de Rendición de Cuentas. El PNUD se asegurará de que las comunidades/organismos y otras partes interesadas estén debidamente informadas de la existencia del Mecanismo de Rendición de Cuentas y puedan acceder al mismo.

Todos los firmantes del Documento de Proyecto colaborarán de buena fe en los ejercicios destinados a evaluar los compromisos del programa o proyecto, o el cumplimiento con los Estándares Sociales y

Ambientales del PNUD. Ello incluye el acceso al sitio del proyecto, así como a personal relevante, información y documentación.



Elaborado por el equipo de
Proyecto de
Ambientales del PNUD

VIII. Anexos

Anexo 1: Hoja de Datos Básicos

Proyecto: PNUD_ ARG/13/010 "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en La Provincia de San Juan"- BID

Fecha de inicio: 01/03/2014

Fecha de finalización: 31/12/2020

Asociado en la Implementación: Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones

Director del Proyecto: CPN Miguel Fabián Ejarque

Cargo: Director de la Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones

Domicilio: Av. Paula A. de Sarmiento 134 (N) - Pabellón N° 5

Teléfonos: 0264-4296282

Fax:

Correo electrónico: fejarque@inversionessanjuan.gov.ar

Coordinador del Proyecto: Lic. María Susana Puerta

Domicilio: Av. Paula A. de Sarmiento 134 (N) - Pabellón N° 5

Teléfonos: 0264-4296282

Fax:


Correo electrónico: mpuerta@inversionessanjuan.gov.ar

Presupuesto Total: U\$S 19.125.721

Fuentes de financiamiento: Banco Interamericano de Desarrollo (BID) U\$S 8.722.662 y Gobierno de la Provincia de San Juan U\$S 10.403.058.

Firma del Director

Fecha


Cdn. Miguel Fabián Ejarque
Director Nacional
Proyecto PNUD Arg. 13/010

Anexo 2: Plan de Adquisiciones

Año 2018

N°	Documento solicitud listos FECHA	Descripción	Rubro (Bienes, servicios, obras)	Monto estimado o Contrato (U\$S)	Publicación / Notificación					Método de Adquisición							Evaluación			Otros																	
					Fecha	PNUD Web	UNGM	Diario Local	DEV. BUSINESS	Fecha Emisión	Fecha Recep. Ofertas	Duración (días)	Contratación Directa	Acuerdo a Largo Plazo (LTA)	Solicitud de Cotización	Solicitud de Propuestas	Licitación Pública Internacional	Una etapa	Dos etapas	Dos etapas con formulario	Fecha Envío al Comité Local de Contratos	Fecha aprobación Comité Local de Contratos	Orden de Compra	Consultor Individual	Serv.Profes.	Otros											
1	08.02.18	Alquiler de salón con mobiliario	Servicios	924	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8 feb 18	9 feb 18	1		X			X																			
2	19.02.18	Servicio de filmación, edición, locución y traducción de guion	Servicios	7.820	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	19 feb 18	23 feb 18	4		X																						
3	06.03.18	Servicio de Hosting Web (Contratación Directa)	Servicios	156	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 mar 18	7 mar 18	1	X																							
4	06.03.18	Suscripción de Servicios Estadísticos de Comercio Exterior (Contratación Directa)	Servicios	4.646	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 mar 18	7 mar 18	1	X																							
5	06.03.18	Servicio de Internet FTTH para Evento (Contratación Directa)	Servicios	300	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 mar 18	7 mar 18	1	X																							

6	13.03.18	Elementos de Merchandising	Servicios	659	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	X						
7	15.03.18	Servicio de intérprete y traducción	Servicios	3.606	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X						
8	19.03.18	Servicios de trasladados	Servicios	774	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	X						
9	20.04.18	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	750	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X						
10	26.04.18	Artículos de Limpieza	Bienes	2.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X						
11	26.04.18	Papelaría y útiles de oficina	Bienes	2.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X						
12	26.04.18	Licencias de Software	Servicios	3.611	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X						
13	02.05.18	Convenio MAE (Contratación Directa)	Servicios	750	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X						
14	07.05.18	Pasajes	Servicios	12.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7	X						
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								

CONTRATACION PROFESIONAL MAE
 Contratación Profesional del
 MAE (Contratación Directa)
 FOLIO 68 FNUO AG- 13/010



15	07.05.18	Suscripción de Servicios Estadísticos de Comercio Exterior (Contratación Directa)	Servicios	5.000	N/A	7	X												
16	02.06.18	Equipamiento Informático	Bienes	30.000	N/A	2		X											
17	20.07.18	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	375	N/A	5		X											
18	23.07.18	Diseño de material iconográfico e infografías	Servicios	5.000	N/A	1		X											
19	24.07.18	Auditoria	Servicios	15.000	N/A	1		X											
20	30.07.18	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	375	N/A	1		X											
21	30.07.18	Edición e Impresión de material de difusión	Servicios	2.000	N/A	1		X											
22	30.07.18	Contratación de Stand llave en mano (Contratación Directa)	Servicios	5.000	N/A	1		X											
23	31.07.18	Alquiler de salón con mobiliario	Servicios	7.941	N/A	1		X											

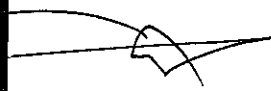
Unidad Ejecutiva de Planeación
 Sistema Nacional de Estadística
 Proyecto 21103-A3-13010

24	31.07.18	Servicio de Traslado	Servicios	774	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1			X							
25	02.08.18	Gastos Generales	Servicios	5.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X							
26	11.08.18	Insumos de Computación	Bienes	5.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X							
27	20.08.18	Subcontrato Unidad Técnica Evaluadora Actividad 1 - 3 - B	Servicios	45.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1			X							
28	20.08.18	Subcontrato Seguimiento y Control de Inversiones Actividad 1 - 3 - B	Servicios	45.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1			X							
29	01.09.18	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	375	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X							
30	08.09.18	Mantenimiento o Licencias de Equipos de Computación (Contratación Directa)	Servicios	1.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X							
31	15.09.18	Alquiler de salón con mobiliario	Servicios	924	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X							

Comisión Ejecutiva
 Director General del
 Proyecto PNUD-MG. 13/10

32	20.09.18	Servicio de Traslado	Servicios	774	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5									X
33	04.10.18	Material Impreso Varios	Bienes	4.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5									X
34	15.10.18	Servicios de publicidad - contratación de aviso	Servicios	4.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5									X
35	20.10.18	Servicio de Traducción	Servicios	3.606	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5									X
36	01.11.18	Contratación de Stand llave en mano	Servicios	3.497	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5		X							X
37	15.11.18	Servicio de Google Adwords y redes sociales	Servicios	4.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5									X
38	15.11.18	Insumos de Computación	Bienes	5.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5									X
39	16.11.18	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	375	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5									X
40	08.12.18	Servicios de Limpieza	Servicios	3.500	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5									X

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES Y PROYECTOS
 IVICEP
 Proyecto FITOD-R19-131010



41	26.12.18	Edición e Impresión de material de difusión	Bienes	3.723	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	26 dic 18	2 ene 19	5					X			
----	----------	---	--------	-------	-----	-----	-----	-----	-----	-----------	----------	---	--	--	--	--	---	--	--	--

Año 2019

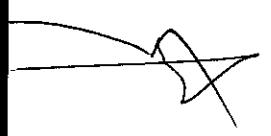
N°	Documentos solicitados FECHA	Descripción	Rubro (Bienes, servicios, obras)	Monto estimado o Contrato (US\$)	Publicación / Notificación					Método de Adquisición								Evaluación					Otros											
					Fecha	PNUD Web	UNGM	Diario Local	DEV. BUSINESS	Fecha Emisión	Fecha Recep. Ofertas	Duración (días)	Contratación Directa	Acuerdo a Largo Plazo (LTA)	Solicitud de Cotización	Solicitud de Propuestas	Licitación Pública Internacional	Una etapa	Dos etapas	Dos etapas con fórmula	Fecha Envío al Comité Local de Contratos	Fecha aprobación Comité Local de Contratos	Fecha de emisión	Orden de Compra	Consultor individual	Serv.Profes.	Otros							
1	08.02.19	Alquiler de salón con mobiliario	Servicios	1.154	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8 feb 19	15 feb 19	7			X					X														
2	19.02.19	Servicio de filmación, edición, locución y traducción de guión	Servicios	9.775	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	19 feb 19	26 feb 19	7			X																			
3	06.03.19	Servicio de Hosting Web (Contratación Directa)	Servicios	195	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 mar 19	13 mar 19	7		X																				
4	06.03.19	Suscripción de Servicios Estadísticos de Comercio Exterior (Contratación Directa)	Servicios	5.807	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 mar 19	13 mar 19	7																						

Cd. MICHAEL FERRER VILLACQUE
 Director Nacional del
 Proyecto PNUD Av. 13/010

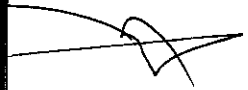
5	13.03.19	Elementos de Merchandising	Servicios	824	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7	X								
6	15.03.19	Servicio de intérprete y traducción	Servicios	4.508	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7	X								
7	19.03.19	Servicios de traslados	Servicios	967	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7	X								
8	20.04.19	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	938	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X								
9	26.04.19	Artículos de Limpieza	Bienes	2.500	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X								
10	26.04.19	Papelería y útiles de oficina	Bienes	2.500	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X								
11	26.04.19	Licencias de Software	Servicios	4.514	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X								
12	06.05.19	Diseño de material iconográfico e infografías	Servicios	6.250	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X								
13	07.05.19	Auditoría	Servicios	18.750	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7	X								

14	07.05.19	Pasajes	Servicios	15.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7	X					X	
15	07.05.19	Subcontrato Unidad Técnica Evaluadora	Servicios	45.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7	X					X	
16	07.05.19	Subcontrato Seguimiento y control de Inversiones	Servicios	45.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7	X					X	
17	07.05.19	Suscripción de Servicios Estadísticos de Comercio Exterior	Servicios	6.250	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7	X					X	
18	15.05.19	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	469	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X					X	
19	01.06.19	Edición e Impresión de material de difusión	Servicios	2.500	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X					X	
20	15.06.19	Contratación de Stand llave en mano	Servicios	6.250	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X		X				
21	20.06.19	Alquiler de salón con mobiliario	Servicios	9.926	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X					X	
22	01.07.19	Servicio de Traslado	Servicios	967	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	X					X	

Cdr. MIGUEL FABIÁN LARROVE
 Director Nacional del
 Proyecto PHID 200-19-010



23	02.07.19	Equipamiento Informático	Bienes	37.500	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X						
24	20.07.19	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	469	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X						
25	02.08.19	Gastos Generales	Servicios	6.250	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X						
26	11.08.19	Insumos de Computación	Bienes	6.250	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X						
27	01.09.19	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	469	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X						
28	08.09.19	Mantenimiento & Licencias de Equipos de Computación (Contratación Directa)	Servicios	1.250	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5				X					
29	15.09.19	Alquiler de salón con mobiliario	Servicios	1.154	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X						
30	20.09.19	Servicio de Traslado	Servicios	967	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X						
31	04.10.19	Material Impreso Varios	Bienes	6.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5			X						



Cdr. MIGUEL ESPINOSA
 Director General de Asesoría
 Proyecto PAVOS/17/19-10-20

32	15.10.19	Servicios de publicidad - contratación de aviso	Servicios	5.000	N/A	N/A	N/A	N/A	15 oct 19	22 oct 19	5	X	X				
33	20.10.19	Servicio de Traducción	Servicios	4.508	N/A	N/A	N/A	N/A	20 oct 19	25 oct 19	5	X	X				
34	01.11.19	Contratación de Stand llave en mano (Contratación Directa)	Servicios	4.371	N/A	N/A	N/A	N/A	1 nov 19	8 nov 19	5	X		X			
35	15.11.19	Servicio de Google Adwords y redes sociales	Servicios	5.000	N/A	N/A	N/A	N/A	15 nov 19	22 nov 19	5	X	X				
36	15.11.19	Insumos de Computación	Bienes	6.250	N/A	N/A	N/A	N/A	15 nov 19	22 nov 19	5	X	X				
37	16.11.19	Contratacion de Mobiliario para Eventos	Servicios	469	N/A	N/A	N/A	N/A	16 nov 19	22 nov 19	5	X	X				
38	08.12.19	Servicios de Limpieza	Servicios	4.375	N/A	N/A	N/A	N/A	8 dic 19	13 dic 19	5	X	X				
39	26.12.19	Edición e Impresión de material de difusión	Bienes	4.653	N/A	N/A	N/A	N/A	26 dic 19	2 ene 20	5	X	X				

Cdr. MIGUEL FABIÁN ESPARQUE
 Director Nacional del
 Proyecto PNUD/19.13010

Año 2020

Nº	Documentos solicitados listos FECHA	Descripción	Rubro (Bienes, servicios, obras)	Monto estimado o Contrato (U\$S)	Publicación / Notificación					Método de Adquisición							Evaluación			Otros															
					Fecha	PNUD Web	UNGM	Diario Local	DEV. BUSINESS	Fecha Emisión	Fecha Recep. Ofertas	Duración (días)	Contratación Directa	Acuerdo a Largo Plazo (LTA)	Solicitud de Cotización	Solicitud de Propuestas	Internacional	Licitación Pública	Una etapa	Dos etapas	Dos etapas con fórmula	Fecha Envío al Comité Local de Contratos	Fecha aprobación Comité Local de Contratos	Fecha de emisión	Orden de Compra	Consultor individual	Serv.Profes.	Otros							
1	08.02.20	Alquiler de salón con mobiliario	Servicios	1.443	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8 feb 20	14 feb 20	6		X			X																	
2	19.02.20	Servicio de filmación, edición, locución y traducción de guión	Servicios	12.219	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	19 feb 20	26 feb 20	7		X			X																	
3	05.03.20	Servicio de Hosting Web (Contratación Directa)	Servicios	244	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5 mar 20	12 mar 20	7	X				X																	
4	05.03.20	Suscripción de Servicios Estadísticos de Comercio Exterior (Contratación Directa)	Servicios	7.259	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5 mar 20	12 mar 20	7	X				X																	
5	12.03.20	Elementos de Merchandising	Servicios	1.030	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	12 mar 20	19 mar 20	7					X																	

CAROLINA CARRERA BARRONE
 Directora Nacional del
 Proyecto PNUD Arg. 19/010

6	14.03.20	Servicio de intérprete y traducción	Servicios	5.634	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	20 mar 20	6	X	X						
7	18.03.20	Servicios de traslados	Servicios	1.209	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	14 mar 20	7	X	X						
8	19.04.20	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	1.172	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	20 mar 20	5	X	X						
9	25.04.20	Artículos de Limpieza	Bienes	3.125	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	25 mar 20	5	X	X						
10	25.04.20	Papelería y útiles de oficina	Bienes	3.125	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	18 mar 20	5	X	X						
11	25.04.20	Licencias de Software	Servicios	5.642	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	19 abr 20	5	X	X						
12	05.05.20	Diseño de material iconográfico e infografías	Servicios	7.813	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	25 abr 20	5	X	X						
13	06.05.20	Auditoría	Servicios	23.438	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	25 abr 20	7	X	X						
14	06.05.20	Pasajes	Servicios	18.750	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5 may 20	7	X	X						

Cdr. MIGUEL FABIAN ELARGHE
 Director Asesor del
 Proyecto FALC/A.0. 10.010

15	06.05.20	Subcontrato Unidad Técnica Evaluadora	Servicios	45.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 may 20	13 may 20	7	X								
16	06.05.20	Subcontrato Seguimiento y Control de Inversiones	Servicios	45.000	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 may 20	13 may 20	7	X								
17	14.05.20	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	586	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	14 may 20	21 may 20	5	X								
18	31.05.20	Edición e Impresión de material de difusión	Servicios	3.125	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	31 may 20	5 jun 20	5	X								
19	14.06.20	Contratación de Stand llave en mano (Contratación Directa)	Servicios	7.813	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	14 jun 20	19 jun 20	5	X								
20	19.06.20	Alquiler de salón con mobiliario	Servicios	12.408	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	19 jun 20	26 jun 20	5	X								
21	30.06.20	Servicio de Traslado	Servicios	1.209	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	30 jun 20	7 jul 20	5	X								
22	01.07.20	Equipament o Informatico	Bienes	46.875	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 jul 20	8 jul 20	5	X								

Cdr. MIGUEL MARÍN BARRQUE
 Director General del
 Proyecto FIVIS. Act. 12.010

23	19.07.20	Contratacion de Mobiliario para Eventos	Servicios	586	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	24 jul 20	19 jul 20	5		X					
24	01.08.20	Gastos Generales	Servicios	7.813	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	27 ago 20	20 ago 20	5		X					
25	10.08.20	Insumos de Computación	Bienes	7.813	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	27 ago 20	20 ago 20	5		X					
26	31.08.20	Contratacion de Mobiliario para Eventos	Servicios	586	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7 sep 20	31 ago 20	5		X					
27	07.09.20	Mantenimiento o Licencias de Equipos de Computación (Contratación Directa)	Servicios	1.563	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	14 sep 20	7 sep 20	5	X						
28	14.09.20	Alquiler de salón con mobiliario	Servicios	1.443	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	21 sep 20	14 sep 20	5		X					
29	19.09.20	Servicio de Traslado	Servicios	1.209	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	25 sep 20	19 sep 20	5		X					
30	03.10.20	Material Impreso Varios	Bienes	6.250	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	9 oct 20	3 oct 20	5		X					
31	14.10.20	Servicios de publicidad - contratacion de aviso	Servicios	6.250	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	21 oct 20	14 oct 20	5		X					

32	19.10.20	Servicio de Traducción	Servicios	5.634	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	19 oct 20	26 oct 20	5			X						
33	31.10.20	Contratación de Stand llave en mano (Contratación Directa)	Servicios	5.464	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	31 oct 20	6 nov 20	5	X			X					
34	14.11.20	Servicio de Google Adwords y redes sociales	Servicios	6.250	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	14 nov 20	20 nov 20	5			X						
35	14.11.20	Insumos de Computación	Bienes	7.813	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	14 nov 20	20 nov 20	5			X						
36	15.11.20	Contratación de Mobiliario para Eventos	Servicios	586	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	15 nov 20	20 nov 20	5			X						
37	07.12.20	Servicios de Limpieza	Servicios	5.469	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7 dic 20	14 dic 20	5			X						
38	25.12.20	Edición e Impresión de material de difusión	Bienes	5.817	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	25 dic 20	1 ene 21	5			X						

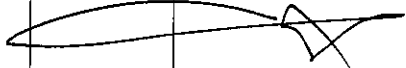
Anexo 3: Términos de Referencia del Personal Clave

Sin modificaciones

Cd. MIGUEL FERRÁN ENRIQUETA
Director Nacional del
Proyecto PNUD 443-13/10

Anexo 4: Plan de Ingresos (En miles de dólares)

Productos	BID	Aporte Local	TOTAL	2014-2017		2018		2019		2020	
				BID	Aporte Local	BID	Aporte Local	BID	Aporte Local	BID	Aporte Local
<u>Producto 1:</u> Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPYMES sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito	1.084	4.244	5.328	619	1.136	296	605	169	1.170	0	1.332
<u>Producto 2:</u> Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las Cadenas Productivas; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con Aportes no Reembolsables (ANR); y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado	5.215	1.367	6.581	3.153	186	1.370	398	692	424	0	359
<u>Producto 3:</u> Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID.	2.424	2.419	4.843	2.108	409	316	705	0	758	0	547
<u>Producto 4:</u> Fortalecimiento de las capacidades de gestión y control ambiental, del Gobierno de la Provincia de San Juan Fase 1, realizado.	0	2.374	2.374	0	2.373	0	0	0	0	0	0
TOTAL PROYECTO PNUD	8.723	10.404	19.126	5.880	4.104	1.982	1.708	861	2.352	0	2.238


 César Miguel Pascual Escobar
 Director Regional del
 Proyecto PNUD-Avg. 15/010

Anexo 5: Registro de Riesgos

Nombre del Proyecto: ARG 13 010 "Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción en La Provincia de San Juan (BID)"		N° de Contrato: 13/010		Fecha: Diciembre 2020				
#	Descripción	Fecha de identificación	Tipo de riesgo	Impacto y probabilidad	Respuesta Gerencial/ Medidas de mitigación	Responsable	Fecha de actualización	Estado
1	Que emerjan efectos socio-ambientales de las actividades financiadas por el programa. El riesgo es mínimo en vista del monto y naturaleza de los sub-préstamos elegibles, de acuerdo con el Reglamento de Crédito del programa.	Septiembre 2015	Sostenibilidad Ambiental y Social	P = 1 I = 1	Si bien se clasifica el riesgo como Bajo, el programa plantea que las actividades elegibles para financiamiento sean compatibles con las políticas de la Provincia	s/d	Julio 2018	Estable
2	Se espera que en los próximos años la economía crezca en promedio a tasas de entre 2% y 3% ante el menor espacio para políticas fiscales expansivas y las perspectivas más inciertas para la economía global. De tal manera, la aparición de factores exógenos al programa (e.g. macroeconómicos) podrían afectar negativamente la productividad de las MIPYME.	Septiembre 2015	Desarrollo	P = 1 I = 2	No requiere	s/d	Julio 2018	Estable
3	Que cambien las expectativas de los agentes económicos que afectan el crecimiento de las MIPYME financiadas.	Septiembre 2015	Macroeconómicos y Sostenibilidad Fiscal	P = 1 I = 2	No Requiere		Julio 2018	Estable
4	Que haya falta de coordinación entre los participantes. Las actividades del Producto incluyen múltiples actores (ejecutores, beneficiarios y otros interesados en la ejecución)	Septiembre 2015	Gestión Pública y Gobernabilidad	P = 1 I = 2	<ul style="list-style-type: none"> Adecuado mapeo de actores Información a los organismos intervinientes. Cumplimiento de los 	Gobierno de la Provincia de San Juan	Julio 2018	Estable

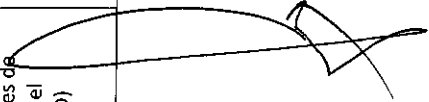
5	Que haya una disminución del nivel de compromiso de las autoridades provinciales.	Julio 2018	Gestión Pública y Gobernabilidad	P = 1 I = 2	<ul style="list-style-type: none"> • Información a los organismos intervinientes 	Gobierno de la Provincia de San Juan			Estable	
6	Injerencia política en la administración de recursos humanos	Julio 2018	Gestión Pública y Gobernabilidad	P = 1 I = 2	<ul style="list-style-type: none"> • Información a los organismos intervinientes 	Gobierno de la Provincia de San Juan			Estable	

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN
 Director Nacional (C)
 Proyecto FNUD Arg. 13/10

Anexo 6: Plan de Monitoreo

El Marco de Monitoreo permitirá realizar un seguimiento del progreso de las actividades y acciones planificadas por el proyecto través de indicadores, con el fin de generar información relevante para la toma de decisiones. Será el marco para la confección de los informes trimestrales, anuales y para las visitas de monitoreo.

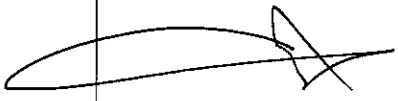
Actividad	Acciones	Planificación												Indicadores	Metas anuales						
		Año 1 (2018)				Año 2 (2019)				Año 3 (2020)											
		1º T	2º T	3º T	4º T	1º T	2º T	3º T	4º T	1º T	2º T	3º T	4º T								
Actividad 1: Fondo de Financiamiento ampliado y consolidado para mitigar las limitaciones de acceso al crédito de mediano y largo plazo de las MIPyMES sanjuaninas; y servicios financieros implementados para mejorar la articulación entre el sector financiero y las empresas con dificultades de acceso al crédito	1. Convenir con el BCRA el Reglamento de Crédito y las Comunicaciones para otorgamiento de Créditos a MIPYMES																		Reglamento de Crédito aprobado por la comisión de seguimiento del FONDEFIN	Año 2018: Reglamento de crédito aprobado Año 2018: Convenio con el MAE firmado Año 2019: Llamado a Subasta	
	a) Concluir Línea Inversión San Juan BID																				N° de créditos otorgados a empresas participantes del programa San Juan BID
	b) Diseñar Programa de Créditos Sectoriales a MIPYMES FONDEFIN: Reglamento de Crédito _ Convenio con Banco Depositario _ Convenio con MAE _ Convenio Administr. de Garantías _ adhesión de las IFIs																		N° de Créditos Sectoriales de San Juan (continuidad del proyecto San Juan - BID)	Año 2019: 100 créditos Año 2020: 110 créditos	
	c) Ejecución del Programa de Créditos Sectoriales FONDEFIN																				
	1.2. Gestionar el subcomponente y articular entre Beneficiarios y herramientas del Programa																				
	a) Línea Inversión San Juan - BID																				
	b) Línea de Créditos Sectoriales FONDEFIN																				


 César Augusto Rodríguez Rodríguez
 Director General (G)
 Proyecto PNOD Av. 13010

Dr. MIGUEL FABRÓN CARRERA
 Director Nacional del
 Proyecto PNUD-15/010

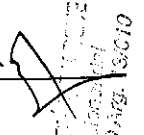
<p>1.3. Diseñar e implementar nuevos vehículos financieros según necesidades de crédito de las MIPYMES</p> <p>a) En ejecución Garantía San Juan y FONDEFIN</p>					<p>Organización de la Agencia para constituirse en Autoridad de Aplicación y Unidad Operadora del Programa de Incentivos Fiscales</p>	<p>Año 2018: Agencia Organizada</p>
					<p>Llamado a Concurso Inversores Radicados en la Provincia de San Juan y no Radicado en la Provincia de San Juan.</p>	<p>Año 2018: Concursos Realizado</p>
<p>1.4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPYMES con dificultades de acceso al financiamiento</p>					<p>Resolución de la ASJDI adjudicando Crédito Fiscal</p>	<p>Año 2019: Resolución emitida</p>
<p>1.5. Diseñar e Implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios eIFIs</p> <p>a) Beneficiarios Línea Inversión San Juan-BID</p>					<p>Nuevas herramientas diseñadas: 3 (META CUMPLIDA)</p> <p>Documentos De negocios elaborados:10 (META CUMPLIDA)</p>	
<p>b) Beneficiarios Programa de Créditos a MIPYMES FONDEFIN</p>						
<p>1.6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMES</p>					<p>N° de créditos otorgados con subsidio de tasa con destino a cosecha y Elaboración</p>	<p>Año 2018 - 75 créditos</p> <p>Año 2019 - 80 créditos</p> <p>Año 2020- 80 59 créditos</p>
<p>1.7. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región</p> <p>a) Para potenciar Línea Inversión San Juan-BID</p> <p>b) Para potenciar utilización del Programa de Créditos a MIPYMES FONDEFIN</p>						
<p>1.8. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático</p>						

	<p>1.9. Diseñar e implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos Climáticos - Actividad Eliminada</p>			
	<p>1.10. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPyMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía"</p>			
	<p>a) Actividad en Ejecución</p>			
	<p>b) Continuar hasta diciembre de 2020 el mismo Programa Existente</p>			
	<p>1.11. Bonificación parcial de tasas para financiar proyectos de eficiencia energética"</p>			



Ministerio del Poder Judicial
 Dirección Ejecutiva de
 Proyecto FUD/Ag. 15/2010

Actividad	Acciones	Planificación												Indicadores	Metas anuales					
		Año 1 (2018)				Año 2 (2019)				Año 3 (2020)										
		1ºT	2ºT	3ºT	4ºT	1ºT	2ºT	3ºT	4ºT	1ºT	2ºT	3ºT	4ºT							
Actividad 2: Planes de Mejora Competitiva (PMC's), formulados para contribuir al incremento de la productividad de las C P; acciones derivadas de los PMCs ejecutadas y financiadas con ANR; y Sistema de Promoción de Oportunidades de Inversión diseñado	2.1. Gestionar las acciones del Componente y el nexo entre potenciales beneficiarios y las herramientas del Programa.																	N° de Planes de mejora competitiva (PMC) actualizados	Año 2019: 12 PMCs	
	2.2. Formular y consensuar con los actores de la Cadena Productiva respectiva, los Planes de Mejora Competitiva PMCs.)																			
	2.3. Implementar las Acciones definidas en los PMCs. Cofinanciar: a) Proyectos de Mejora de la Capacidad Empresarial (PMCE); eb) Implementación de los Proyectos Estructuradores																		N° de Proyectos estructuradores (PE) ejecutados	Año 2018: 4 PEs Año 2019: 11 PEs
	2.4. Implementar un Sistema de Promoción de las oportunidades de Inversión identificadas en los PMCs																			
	a) Actividad en ejecución																		N° de Empresas que recibieron asistencia técnica (PMCE)	Año 2018: 50 empresas Año 2019: 25 empresas
	b) Continuación, ampliación y consolidación de la actividad																			
	2.5. Realizar los estudios de preinversión necesarios para que las empresas puedan hacer uso eficiente de las líneas de crédito del programa																		N° de Empresas asistidas con los Servicios al Inversor	Año 2018: 25 empresas
	a) Actividad en ejecución																			
	b) Continuación, ampliación y consolidación de la actividad																		Año 2018: 25 empresas	
	2.6. Crear y Mantener un Banco de Proyectos de Inversión de MIPYMEs																			
a) Actividad en ejecución																		61		
b) Continuación, ampliación y consolidación de la actividad																				


Directora Ejecutiva
Proyecto FVUD Ag. 3.010

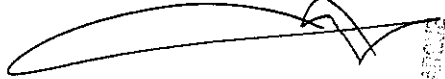
Actividad	Acciones	Planificación												Indicadores	Metas anuales		
		Año 1 (2018)			Año 2 (2019)			Año 3 (2020)									
		1º T	2º T	3º T	4º T	1º T	2º T	3º T	4º T	1º T	2º T	3º T	4º T				
Actividad 3: Programa administrado, auditado y evaluado, conforme a las normas y políticas aplicables a la gestión de Proyectos PNUD con financiación del BID	3.1. Planificar, administrar y ejecutar las actividades del Programa, ejerciendo la supervisión y control técnico, económico, financiero y administrativo de las mismas, conforme a lo previsto en la normativa vigente. a) Actividad en ejecución b) Continuación, ampliación y consolidación de la actividad															Año 2019: Proyecto Ejecutado Año 2019: Auditorías Realizadas	
	3.2. Ejecutar las Auditorías externas del Programa y obtener la aprobación del BID. a) Actividad en ejecución b) Continuación, ampliación y consolidación de la actividad																Año 2018: Análisis de la Estructura Actual de la ASIDI Año 2018: Sistema de expedientes instalados. Año 2019: Implementar Normas ISOTC 9002 en tres procesos administrativos
	3.3. Diseñar y ejecutar el sistema de Control Interno continuo. a) Actividad en ejecución b) Continuación, ampliación y consolidación de la actividad																Año 2020: Certificar Normas ISOTC 9002 en tres procesos administrativos
	3.4. Diseñar e implementar el monitoreo y las evaluaciones del Programa a) Actividad en ejecución b) Continuación, ampliación y consolidación de la actividad																
	3.5. Ejecutar las acciones institucionales y legales para reglamentar y hacer efectiva la autarquía Administrativa de la Agencia y fortalecer sus capacidades.																

Anexo 7: Procedimientos de Cierre

Sin modificaciones

Anexo 8: Procedimientos Especiales de Implementación para Costo Compartido que se Origine en Operaciones con el BID

Sin modificaciones



Dr. María Elena Estrella
Directora General del
Proyecto P1002399-13/10



APENDICE I

NOTA BID CSC/CAR 1489/2017

- **REASIGNACION DE RECURSOS ENTRE SUBPROGRAMAS**

Buenos Aires, 29 de mayo de 2017

CSC/CAR 1489/2017

Señora
Gerente Técnico
Lic. Maria Susana Puerta
Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones
Presente

Ref.: **Préstamo 2763/OC-AR Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción de San Juan.**
Reasignación de recursos entre subprogramas.

De nuestra consideración:

Nos es grato dirigirnos a usted con motivo de su nota n.º 100-UEPII-2017, recibida el 19 de mayo de 2017, a través de la cual solicita la reasignación de recursos entre los dos subprogramas del proyecto de referencia.

A ese respecto, nos es grato comunicarle que el Banco ha autorizado la transferencia de recursos entre las categorías contables requeridas, resultando la siguiente matriz:

2763/OC-AR-1	
CATEGORIA	PRESUPUESTO EN US\$
01.00.00-Apoyo Financiero	42,000,000.00
02.00.00-Apoyo No-Financiero	0.00
03.00.00-Administración	0.00

2763/OC-AR-2	
CATEGORIA	PRESUPUESTO EN US\$
01.00.00-Apoyo Financiero	1,000,000.00
02.00.00-Apoyo No-Financiero	15,000,000.00
03.00.00-Administración	2,000,000.00

Sin otro particular, saludamos a usted atentamente.



Francisco Demichelis
Jefe de Proyecto



APENDICE II

NOTA BID CSC-CAR 3091/2017

- **TRANSFERENCIA DE FONDOS ENTRE SUBPROGRAMAS**

Buenos Aires, 27 de octubre de 2017

CSC/CAR 3091/2017

Señor
Director Nacional
Cdor. Miguel Fabián Ejarque
Ministerio de Producción y Desarrollo Económico
Provincia de San Juan
Presente

Ref.: **Préstamo 2763/OC-AR Programa de Crédito para el Desarrollo de la Producción de San Juan.**
Transferencia de fondos entre subprogramas.

De nuestra consideración:

Nos es grato dirigirnos a usted con motivo de su nota n.º 200-UEP II-17, recibida el 11 de octubre de 2017, a través de la cual solicita la reasignación de recursos entre los dos subprogramas del proyecto de referencia.

Al respecto, nos es grato comunicarle que el Banco ha autorizado la transferencia de recursos entre las categorías contables requeridas, resultando la siguiente matriz:

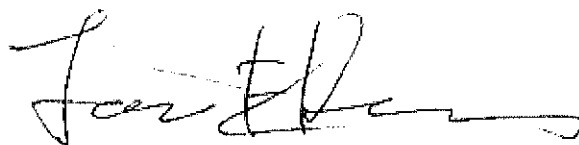
2763/OC-AR-1	
CATEGORIA	PRESUPUESTO EN US\$
01.00.00-Apoyo Financiero	51.200.000,00
02.00.00-Apoyo No-Financiero	0,00
03.00.00-Administración	0,00

2763/OC-AR-2	
CATEGORIA	PRESUPUESTO EN US\$
01.00.00-Apoyo Financiero	1.000.000,00
02.00.00-Apoyo No-Financiero	5.800.000,00
03.00.00-Administración	2.000.000,00

Se adjuntan los reportes LMS1 de cada subprograma, donde se refleja la reasignación solicitada.

Sin otro particular, saludamos a usted atentamente.

Adjunto: lo indicado.



Francisco Demichelis
Jefe de Proyecto



APENDICE III

**PROYECTOS ESTRUCTURADORES CONCLUIDOS, COMPROMETIDOS
y PROGRAMADOS 2017-2018-2019**

ANEXO III

Proyectos Estructuradores Concluidos, Comprometidos y Programados 2017-2018 -2019

a) Cinco Proyectos Concluidos: 100% comprometido y 100% monetizado, con informe final de cierre presentado

PEs Concluidos	Total Proyectos Aprobados	Total ANR	Comprometido	Monetizado	Avance	Cantidad de MiPyMEs Beneficiarias
01-Ecozonda	635.200	371.580	371.580	371.580	100%	7
03-Fecoagro	2.500.640	1.790.896	1.790.896	1.790.896	100%	30 cooperativas ¹
08-San Juan Wines	1.574.240	782.214	782.214	782.214	100%	6
10-Cacex (frutas frescas)	2.108.480	1.568.652	1.568.652	1.568.652	100%	41
17-Tierra de Labradores	2.591.113	1.352.806	1.352.806	1.352.806	100%	8
TOTALES	9.409.673	5.866.148	5.866.148	5.866.148		92

Principales Resultados y/o Indicadores de PEs concluidos

A continuación se informan las principales variables, incluidas en los Informes de cierre, sobre las que trabajaron los Proyectos y que contribuyen significativamente a la competitividad de los distintos grupos productivos.

01-Ecozonda

Indicadores más relevantes	Línea Base 2013	Línea de Cierre 2015
Destino mercado externo	841.050	1.140.000
Productividad Pasas Limpia/ Pasas sucia	0,9	0,96
Capacitación	1	7
Rendimiento por hectárea	30.769	34.188

03-Fecoagro

Indicadores más relevantes	Línea Base 2014	Línea de Cierre 2015
Mercado Externo Kg	25.200,00	31.200,00
Mercado Interno Kg	184.800,00	228.800,00
Kg de Semilla Procesada	210.000,00	260.000,00
m2 de actividad industrial	1.800,00	3.000,00
Kg de semilla producida	250.000,00	300.000,00
Variedades de semillas producidas	78,00	93,00
Proveedores semilla asociados a Fecoagro	163,00	170,00
Proveedores semilla externos a Fecoagro	73,00	99,00
Rendimiento por Hectárea	757,58	1.000,00

¹ En el caso del PE de FECOAGRO, se han considerado sólo las 30 cooperativas integrantes de la Federación, como beneficiarios directos. Si se computan como beneficiarios indirectos, los 600 productores agrupados, los beneficiarios totales de PE ACTIVOS, superan las 1000 MiPyMEs

08-San Juan Wines

Indicadores más relevantes	Línea Base 2014	Línea de Cierre 2016
Cajas vendidas en nuevas plazas del mercado nacional	0	483
Ventas en el mercado nacional nuevas plazas en \$	0	161.150
Cantidad de turistas que visitaron bodegas	0	3.840
Cantidad de acciones promocionales	0	50
Clientes nacionales nuevos	0	5
Mejoras imagen producto (rediseño de etiquetas)	0	4

10-Cacex (frutas frescas)

Indicadores más relevantes	Línea Base 2013	Línea de Cierre 2015
Destino Mercado Externo Tn.	4.630	4.097
Destino Mercado Interno Tn.	2.021	4.227
Rendimiento por ha. (Tn/Ha)	25,2	28,5
% Reducción Costos de Producción		15 %

17-Tierra de Labradores

Indicadores más relevantes	Línea Base 2015	Línea de Cierre 2016
Ingreso Bruto/kilo en pie	29,06 \$	40,69 \$
Total días terminar Re cría	270	172
Total de días terminar Engorde	180	92
Costo Dieta día/animal.	24 \$	20 \$

b) Seis Proyectos con 100% de Certificados de ANR comprometidos y con actividades en proceso de ejecución, que concluyen en 2017

PEs en ejecución	Total Proyectos Aprobados	Total ANR	ANR Comprometido	Avance Monetizado	Avance de Compromiso	Cantidad de MIPyMEs Beneficiarias
04-Iceberg (orgánicos)	2.967.503	1.840.658	1.840.678	1.734.443	100%	35
05-ENAV	1.146.784	760.909	760.909	566.690	100%	54
09- Refinería Tauro	2.124.728	1.249.960	1.249.960	870.360	100%	19
14-Turismo Activo	1.510.336	1.018.057	1.018.057	846.359	100%	17
16-Cooperativa La Rural	2.396.533	1.682.510	1.682.510	1.536.617	100%	8
18-Nerdcube	2.247.974	1.479.270	1.479.270	1.206.720	100%	5
TOTALES	12.393.858	8.031.364	8.031.384	6.761.189		138

c) Once Proyectos activos en proceso de Comprometer y Ejecutar.

PEs en ejecución	Total Proyectos Aprobados	Total ANR	ANR Comprometido	Avance Monetizado	Avance de Compromiso	Cantidad de MiPyMEs Beneficiarias
a) Concluyen 2017						
11-Iceberg (congelados)	4.573.264	3.200.000	2.737.721	2.237.824	86%	46
19-Granja San Juan	2.117.434	1.482.203	1.311.500	350.000	88%	27
13-Casetic	2.923.272	2.253.544	1.607.751	713.587	71%	16
15-Motores Balderramo	2.563.848	1.794.694	1.111.549	876.149	89%	15
b) Concluyen 2018						
25- Repuestos Serv. Mineros	2.272.466	1.585.766	847.000	203.000	53%	10
23- CPEC Tomate	2.203.072	1.543.141	614.483	551.982	40%	29
26-Tierra de Labradores II	1.867.386	1.307.171	1.025.575	125.285	78%	20
24- Cámara Olivícola	2.940.082	2.058.058	135.000	0	7%	24
27- Turismo Activo II	3.522.384	2.465.675	242.611	0	10%	52
28- Colmenares del Tulum	608.498	425.949	0	0	0%	23
29- Jardín Botánico	2.739.293	2.739.293	0	0	0%	General
Totales	28.330.999	20.855.494	10.117.190	5.057.827		262

d) Cuatro Proyectos en elaboración, a solicitar No Objeción del Banco y ejecución en 2018-2019.

Denominación del Proyecto	Contraparte	Monto Total Estimado	ANR Estimado	Cantidad de Beneficiarios
Turismo Industrial	Cámara de Turismo	1.989.273	1.392.491	18
Vinos Básicos y Diferenciados	Fraccionadora San Juan SA	1.960.680	1.372.476	25
Fortalecimiento Grupo de Ladrilleros	Cooperativa Rivadavia		A determinar	50
Servicios Mineros	Unión Industrial de San Juan		A determinar	30

Resultados Intermedios Proyectos en Ejecución

PE	Cantidad de Beneficiarios	Resultados Intermedios Obtenidos en Proyectos en Ejecución
Iceberg (orgánicos)	35	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 7 productores primarios con certificación de producción orgánica. ✓ 8 % de incremento en la producción. ✓ Sistema de trazabilidad de productos orgánicos del grupo, implementado. ✓ 86% de incremento en ventas en el mercado interno y externo de productos orgánicos ✓ 17 nuevos clientes en el mercado interno y externo ✓ 50ha de incremento en superficie cultivada de espárrago para exportación. ✓ 27% de aumento en rendimiento por hectárea de espárrago orgánico por innovación tecnológica implementada.
ENAV	54	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Certificación BPM en bodega proveedora de mosto sulfitado implementada. ✓ 52 beneficiarios del grupo, con prácticas agronómicas para mejorar la productividad, implementadas. ✓ 52 productores capacitados en manejo agronómico y nuevas enfermedades de la vid.
Refinerías Tauro	19	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Diseño de la planta industrial adecuada a normas que garanticen mayor productividad realizada. ✓ Innovaciones Tecnológicas desarrolladas. ✓ Planta Tratamiento de Efluentes diseñada. ✓ Recalculadora de Agua diseñada. ✓ Patio limpieza y recepción de MP diseñado. ✓ Cisterna de Recepción de alperujo diseñada. ✓ Sistema de elaboración – sin lavado solo quemado, implementado. ✓ Trasegado de aceituna negra natural implementado. ✓ 12 productores primarios recibieron transferencia tecnológica orientada a la incorporación de cosecha mecánica. ✓ 32 personas capacitadas por un total de 35 hs.
Iceberg (congelados)	46	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Planta de Alimentos Congelados en funcionamiento y operando ✓ Equipamientos para la Planta de Procesamiento de Alimentos Supercongelados, instalados y acondicionados. ✓ Nuevo canal de comercialización de congelados desarrollado. ✓ Innovaciones tecnológicas desarrolladas. ✓ Sistema de control SCADA (Supervisión, control y adquisición de datos) implementado ✓ Recupero de energía de compresores realizado. ✓ Recupero de gases de caldera realizado. ✓ Recupero de vapor del cocinador realizado. ✓ Recupero de radiación solar, con paneles tubulares implementado. ✓ Ascensos en recursos humanos de 17 personas concretados.
Casetic	16	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Red de capacitaciones online de 1500 becas para beneficiarios del PE e interesados en general, brindadas por Acámica SA, en ejecución.
Turismo Activo	17	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Nuevos productos de turismo rural y activo definidos y desarrollados.

PE	Cantidad de Beneficiarios	Resultados Intermedios Obtenidos en Proyectos en Ejecución
		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Identidad de grupo definida. ✓ 6 acciones de promoción comercial en el mercado interno y exterior ejecutadas. ✓ 12 establecimientos con normas de calidad certificadas ✓ 21 personas fueron capacitadas. ✓ 29 certificaciones internacionales específicas para turismo activo y rural obtenidas. ✓ 400 nuevos clientes nacionales y 50 internacionales desarrollados
Motores Balderramo	15	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Red de proveedores con 15 proveedores beneficiarios de la industria metalmecánica de San Juan creada y desarrollada. ✓ 400 talleres de diferentes departamentos de la Provincia capacitados en altos estándares de calidad requeridos por la industria y la minería. ✓ 8 antiguos clientes retomados. ✓ Protocolos de trazabilidad de procesos asistido por el INTI implementados.
Cooperativa La Rural	8	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Plan de inseminación para la obtención de mejoras genéticas desarrollado. ✓ Asistencia agronómica y veterinaria ejecutada. ✓ Mejoras en la sanidad animal alcanzadas. ✓ 45 % de aumento verificado en la producción de litros de leche en tambo, pasando de 11 l por animal por día a 16 l por animal por día. ✓ 20% de aumento en la cantidad de empleados en el tambo. ✓ 50% de aumento de superficie cultivada con pasturas. ✓ Intervalo parto -concepción reducido, pasando de 175 a 145 días
Incubadora TIC's	5	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 9 innovaciones tecnológicas y proyectos en incubación logrados. ✓ 27 capacitaciones, destinadas a 75 personas de 227 horas, ejecutadas. ✓ 9 nuevos clientes nacionales desarrollados.
Granja San Juan	27	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 60 nuevas hectáreas cultivadas con forrajes. ✓ 60 nuevas cabezas de ganado en recría. ✓ Mejora de la calidad de la carne obtenida. ✓ Planos a nivel de factibilidad para la planta de faena, concluidos. ✓ Sensibilización en BPA para todos los beneficiarios realizada. ✓ Sistema de trazabilidad diseñado.
Cámara de Producción, Empaque y Comercio Frutihortícola de San Juan (tomate)	29	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sensibilización en BPA a través del control y seguimiento de fincas del padrón de beneficiarios realizada. ✓ Perfil de estudio de mercado y factibilidad económica y financiera de diferentes alternativas de planta procesadora realizado. ✓ Figura legal adecuada para organizar al grupo de productores determinada.
Cámara Olivícola	24	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Convenio de adhesión firmado ✓ Planificación trimestral de actividades iniciada. ✓ Asesoramiento agronómico a los beneficiarios para mejorar productividad e implementar cosecha mecánica efectuada.
Diseño y Producción y Repuestos para Sector Servicios	10	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Convenio de Adhesión firmado. ✓ Sensibilización para certificar ISO 9000 en proceso. ✓ Definición de procesos y lay out de planta y diseño de

PE	Cantidad de Beneficiarios	Resultados Intermedios Obtenidos en Proyectos en Ejecución
Mineros		<p>accesorios en proceso.</p> <p>✓ Necesidades de autopartes de las distintas marcas automotrices, para vehículos utilizados en condiciones extremas relevadas.</p>
Turismo Activo II	52	✓ Convenio de Adhesión firmado.
Colmenares del Tulum	23	✓ Convenio de Adhesión firmado.
Tierra de Labradores II	20	✓ Convenio de Adhesión firmado.



APENDICE IV

SISTEMA DE PROMOCION Y ATRACCION DE INVERSIONES

APÉNDICE IV

Sistema de Promoción y Atracción de Inversiones

Para el diseño de la estrategia y organización del área de atracción de inversiones, se identificaron las mejores prácticas fijadas por el Banco Mundial, en materia de promoción de inversiones, siguiendo los siguientes principios: (i) Mandato claro del Gobierno provincial para la construcción y **posicionamiento de San Juan como destino de inversiones productivas**; (ii) Estrategias de promoción en **sectores productivos y áreas estratégicas** con objetivos y metas medibles y (iii) Consideración de la promoción de inversiones como bien público (debido a los beneficios económicos que generan), razón por la cual, las agencias de inversiones reciben un presupuesto del gobierno y no cobran por los servicios de información, facilitación y aftercare.

Acción implementada: Creación de la Unidad de Atracción de Inversiones (a cargo de la Gerente de Apoyo No financiero del Programa e integrada por las siguientes Oficinas, a cargo de consultores contratados por el Programa: 1. Atención al Inversor; 2. Oficina de Información al Inversor y 3. Oficina de Servicio de Gestión y Seguimiento al inversor (aftercare).

Acciones propias de la Unidad de Atracción de Inversiones (de ejercicio continuo)¹

- I. **POSICIONAMIENTO DE SAN JUAN COMO DESTINO DE INVERSIONES:** conjunto de iniciativas destinadas al conocimiento, difusión y branding de San Juan como plaza atractiva para la inversión productiva; cuyo objetivo es generar percepciones positivas en el inversor para influenciar en el proceso de decisión de inversión. Actividades:
 - Participación en: (i) foros, ferias y rondas de negocios organizados por la ASJDI o por terceros, en carácter de expositor, disertante o contraparte en rondas; y (ii) trabajo articulado y de colaboración con otras áreas del gobierno de la Provincia para el posicionamiento de sectores estratégicos como destino de inversiones².
 - Posicionamiento on-line en sitio web y redes sociales.
 - Elaboración de información y diseño de piezas comunicacionales sobre los atributos y ventajas competitivas de San Juan y sectores productivos relevantes: energías renovables, minería metálica y no metálica, agroindustrias y turismo.
 - Acciones de prensa

- II. **NETWORKING – RELACIONES ESTRATÉGICAS:** establecimiento de una red de contactos que potencie el relacionamiento con públicos objetivos y el conocimiento de San Juan, sus sectores productivos; como así también, el intercambio de experiencias y emprendimiento de acciones en conjunto. Actividades:
 - Firma de Convenios Marco de Cooperación.
 - Integración y participación activa en la Red Federal de Agencias de Inversiones y Comercio Internacional

¹ El plan de acciones y los gastos elegibles, se encuadran en lo establecido en el ROP – Punto G- Actividad c) Implementar un Sistema de Promoción de las Oportunidades de Inversión, párrafos 5.72 y 5.73, que entre sus considerandos establece: *apoyar técnicamente y acompañar al Gobierno Provincial en las acciones, misiones y rondas de negocios con potenciales inversores.*

² Ver detalle de eventos programados, en APÉNDICE de esta presentación, el que se actualizará y completará bimestralmente



— Membrecías: WAIPA

— Eventos asociados

III. **SERVICIOS AL INVERSOR:** atención personalizada y profesional al inversor para facilitar la radicación y ampliación de negocios productivos en San Juan. Incluyen:

- Servicios de Información
- Servicios de Facilitación
- Servicios de Aftercare

IV. **OTRAS ACCIONES**

Medición de resultados de la estrategia de atracción de inversores.

Banco de proyectos (plataforma en etapa de desarrollo)

Carga de proyectos de inversión y seguimiento en el CRM – Plataforma Sales Force aportado por la Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Internacional



UNIDAD DE ATRACCIÓN DE INVERSIONES

APÉNDICE: Cronograma Tentativo de Eventos - 2° Semestre 2017.- Año 2018

MES	FECHA	EVENTO	OBJETIVO	CARÁCTER DE LA PARTICIPACIÓN	CON LA PARTICIPACIÓN DE	PÚBLICO OBJETIVO	INSUMOS ³
Agosto	10	"Seminario Internacional: Competitividad del Corredor Bioceánico Central en el Mercado Asiático" y "Encuentro de Empresarios del Corredor Bioceánico Central Chile- Argentina-Brasil" – Coquimbo, Chile	Transmitir a empresarios de la región la potencialidad de internacionalización de la economía de San Juan con motivo de la construcción del Túnel de Agua Negra.	Invitación de Corporac. Región Coquimbo y la Intendencia de Coquimbo al Dtor. del Programa para disertar ante empresarios del Corredor Bioceánico Central. Disertación: "La Provincia de San Juan en Argentina: potencial comercial para el Corredor Bioceánico Central Chile – Argentina – Brasil Participación en el marco del Convenio Cooperación firmado entre CORE Coquimbo y la ASIDI el 24/02/17		Empresarios de la región comprendida en el Corredor Bioceánico Central	Pasajes y viáticos del Director del Programa – Miguel Fabián Ejarque, disertante en dicho evento

³ Los viáticos y pasajes serán financiados con Contrapartida Local

29	<p>Negocios Renovables en San Juan – Sheraton Libertador Buenos Aires</p>	<p>Difundir las oportunidades de inversión en energías renovables, solar y eólica en San Juan y los servicios de facilitación del inversor que se brindan en el marco del Programa San Juan al Futuro, y de la licitación del Programa Nacional RenovAR. Presentar la Guía al Inversor: Negocios Renovables en San Juan</p>	<p>Coordinador, y organizador del evento</p>	<p>Técnicos y expertos de Energía San Juan Sociedad del Estado (EPSE)</p>	<p>Representantes de Cámaras Binacionales: 3% Desarrolladores y empresas constructoras de obras de infraestructura: 25% Consultores del sector 6% Empresas de energías renovables eólicas y solares: 57%</p>	<p>Alquiler de salón en hotel para 200 personas y servicios de intérprete. Alquiler de oficina de reuniones Pasajes y Viáticos: 4 (Director, Coordinador de la Unidad de Atracción de Inversiones del Programa, Coordinador de Relaciones Institucionales y Consultor de la Oficina de Atención al Inversor</p>
Setiembre	<p>13 y 14</p> <p>Conferencia Latinoamericana de Inversiones – Foz de Iguazú</p>	<p>Fortalecer las relaciones con las agencias de inversiones regionales (Networking) asociadas a WAIPA e intercambiar experiencias.</p>	<p>Invitación como miembro activo de WAIPA</p>		<p>Funcionarios regionales y directivos de agencias de inversiones de Latinoamérica asociadas a WAIP. Consultoras en desarrollo de inversiones</p>	<p>Viático y pasaje del Director del Programa</p>
27 y 28 de octubre 3 y 4 de nov.	<p>Ciclo Compartiendo Experiencias – Programa de Transferencia Tecnológica: Taller de</p>	<p>Capacitar y transferir conocimiento de manera práctica en materia de formulación de proyectos en el marco del lanzamiento del Banco de</p>	<p>Organizador.</p>	<p>Dos disertantes especializados para dictado de 18 hs de capacitación.</p>	<p>Empresarios y productores de MIPYMES locales</p>	<p>Edición e impresión de material de apoyo. Contratación de locación de obra de disertantes</p>



	10 y 11 de nov.	Formulación de Proyectos de Inversión – En San Juan	Proyectos a MIPYMES de San Juan.				
	28, 29	Foro con empresarios asociados a la Cámara Italiana y Suiza a realizarse en Buenos Aires	Difundir las oportunidades de inversión en San Juan y servicios al inversor que brinda la Agencia en el marco del Programa San Juan al Futuro	Expositor: Presentación institucional de San Juan como destino de inversiones	Asociados a Cámara de Comercio Italiana en la República Argentina y Cámara de Comercio Suizo Argentina	Edición e impresión material de apoyo. Pasajes y viáticos de Director, Coordinador de la Unidad de Atracción de Inversiones del Programa; y consultor del Programa San Juan II	
Nov.	3 y 4	Encuentro Red Nacional de Agencias de Inversiones y Comercio Internacional a realizarse en San Juan	Intercambiar experiencias y casos de éxito, repasar las acciones realizadas en 2017 y programar acciones 2018.	Participante como miembro de la Red Federal Nacional de Agencias y huésped del evento.	Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Internacional.	Miembros de la Red Nacional de Inversiones	Alquiler de salones con mobiliario y equipamiento para reuniones. Alquiler de movilidad
	7 y 8	I Seminario Internacional Infraestructura de Grandes Obras en San Juan	Difundir las oportunidades de inversión, incentivos a la inversión y servicios al inversor – Panel Túnel de Agua Negra y desarrollo del Corredor Bioceánico Central	Expositor	Panorama Minero – organizador del evento	Empresarios y consultores de Argentina y Chile. Agregados comerciales de Embajadas Canadá, Brasil, India, Australia y Cámaras sectoriales: CAPEMISA; Cámara Minera, ICPA, CAC, CACPM	Edición e impresión de material de apoyo.
	8 al 10						



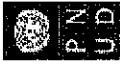
	Expo AlimentAR, Tecnópolis provincia de Buenos Aires	Difundir la producción en alimentos y bebidas y las ventajas competitivas para la internacionalización del sector, asesorar a empresarios locales que participen en rondas de negocios de San Juan, transmitir los incentivos y oportunidades de inversión de San Juan	Expositor con stand propio.	Técnicos y expertos del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico y de la Dirección de Comercio Exterior.	Alquiler de stand llave en mano en Sector Institucional Provincias Pasajes y viáticos Dos consultores del Programa San Juan II, y Coordinador de la Unidad de Atracción de Inversiones
23-11-17	Ciclo Compartiendo Experiencias – Programa de Transferencia Tecnológica – Nuevas herramientas e incentivos para la inversión en cambios de matriz energética y saneamiento ambiental – En San Juan	Difundir las nuevas herramientas e incentivos para la inversión en cambios de matriz energética y saneamiento ambiental	Organizador	Consultores expertos del Programa San Juan II y Agencia Calidad San Juan	Alquiler de salón con equipamiento Edición e impresión de material de apoyo
28	1er.Seminario Paso Internacional Agua Negra	Fortalecer los diálogos sub-nacionales en la Meso-Región de la zona de influencia del paralelo 30, con la finalidad de proyectar la Región hacia el Pacífico	Contraparte del Convenio Marco de Cooperación entre la CRDP de Coquimbo y la ASJDI	Técnicos y funcionarios del MPDE	Viáticos y pasajes Director del Programa
Noviembre	Misión Comercial: Día	Realizar el Día de San Juan en	Co-organizador con	Técnicos y	Impresión material de
Diciem	Primera			Presidentes de Cámaras	



AGENCIA SAN JUAN
de Desarrollo de Inversiones

-bre	quince- na	de San Juan en Washington DC	Washington DC y mantener las reuniones preparatorias de la Misión de empresarios de EE.UU. que se realizará en febrero / marzo de 2018	Advanced Leadership Foundation del evento	funcionarios del Gobierno de San Juan	Empresariales de EE.UU., y congresistas norteamericanos	apoyo Pasajes y viáticos del Director del Programa que acompañará al Gobernador de la Provincia
------	---------------	---------------------------------	--	--	---	---	--

MES	FECHA	EVENTO	OBJETIVO	CARÁCTER DE LA PARTICIPACIÓN	CON LA PARTICIPACIÓN DE	PÚBLICO OBJETIVO	INSUMOS
Febrero /2018	18-25	Fiesta Nacional del Sol - Ronda San Juan Invierte	Organizar la Ronda San Juan Invierte	Participante en stand del MPDE. Organizador de la Ronda San Juan Invierte	Técnicos del MPDE y de la Dirección de Comercio Exterior.	Empresarios locales, nacionales y extranjeros	Alquiler de salón con equipamiento Edición e impresión de material de apoyo
Febrero / Marzo 2018	Última semana de febrero -- primeros días de marzo	Misión Comercial de Empresarios de EE.UU. en San Juan	Organizar la Misión Comercial de EE.UU en San Juan para la concreción de negocios de inversión- modalidad joint venture- en San Juan	Co Organizador de la Misión Comercial	Advanced Leadership Foundation. Técnicos Ministerio de Producción y Desarrollo Económico, Minería, EPSE y Ministerio de Turismo y Cultura	Representantes de Cámaras, bancos y empresarios locales y estadounidenses.	Alquiler de salones con equipamiento Edición e impresión de material de apoyo Alquiler de movilidad Servicio de intérprete
Marzo							



2018	A definir	Seminario Oportunidades Comerciales a través de la Generación de Cadenas de Valor a definir en el marco de la Unidad de Gestión Birregional	Organizar, en colaboración con CORE Coquimbo –a través de la Unidad de Gestión Birregional el seminario para profundizar la integración económica entre los territorios, promoviendo una sinergia entre fabricantes, productores, proveedores y exportadores de Chile – Argentina y Brasil	Co Organizador	Core Coquimbo, Invest Panamá, Unidad de Gestión Birregional, ProChile, AALCI	Fabricantes, productores, proveedores y exportadores de Chile – Argentina y Brasil	Edición e impresión de material de apoyo Alquiler de movilidad Servicio de intérprete De no realizarse en San Juan: viáticos y pasajes, 2 consultores del Programa San Juan II, Director, Coordinador de la Unidad de Atracción de Inversiones
Marzo 2018	21-22	Exposición de Economía, Finanzas e Inversiones, INVECQ Consultora Económica	Consolidar la participación en este evento por tercer año consecutivo para promocionar las oportunidades de inversiones de San Juan en sectores estratégicos	Expositor con stand propio		Asistentes a la exposición y Congreso Argentino de Economía que se organiza en el marco de la Exposición	Alquiler de stand llave en mano. Edición e impresión material de apoyo Pasajes y viáticos
Marzo 2018	23	Foro Negocios en sector estratégico a definir (minero, turismo o agroindustrial) en Buenos Aires	Difundir las oportunidades de inversión a públicos objetivos especialmente seleccionados e invitados para el evento	Organizador	Equipos Técnicos y expertos sectoriales del Gobierno de San Juan	Empresarios del sector. Consultores y Representantes de Cámaras Binacionales	Alquiler de salón en hotel céntrico con equipamiento y de ser necesario servicio de intérprete. Alquiler de oficina de reunión
Marzo / Abril 2018	A definir por	Encuentro Agencias de la Red Federal de	Participar del encuentro para intercambio de experiencias	Participante invitado como miembro de la		Miembros de la Red Federal de Inversiones	Pasajes y viáticos



AAICI	Inversión – En lugar a definir por la Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Internacional	red				
19-22 Abril 2018	VII Exposición Internacional San Juan Factor de Desarrollo de la Actividad Minera en Argentina – En San Juan	Difundir las oportunidades de inversión en minería metalífera y no metalífera en San Juan; como así también incentivos que ofrece la Provincia y servicios al inversor que brinda la Agencia en el marco del Programa San Juan al Futuro	Expositor	Equipos técnicos y expertos del Ministerio de Minería y consultores del Programa San Juan al Futuro	Cámaras y empresarios del sector. Consultores y Representantes de Cámaras Binacionales.	Edición e impresión de material de apoyo. Guía del Inversor: Negocios Mineros en San Juan
23-27 Abril 2018 Mayo 2018	EXPOMIN Chile	Difundir las oportunidades de inversión en minería metalífera y no metalífera en San Juan y servicios mineros; como así también incentivos que ofrece la Provincia y servicios al inversor que brinda la Agencia en el marco del Programa San Juan al Futuro	Expositor con stand propio	Equipos técnicos y expertos del Ministerio de Minería	Representantes de empresas extranjeras mineras y servicios mineros.	Alquiler de salón stand llave en mano. Edición e impresión de material de apoyo. Guía del Inversor: Negocios Mineros en San Juan Viáticos y pasajes para dos consultores del Programa San Juan al Futuro, Director de la ASJDI
Primera quincena	Ciclo Compartiendo Experiencias – Programa de	Transferir resultados, buenas prácticas e innovaciones aplicados en el marco de los	Organizador	Consultores especializados contratados por	MIPYMES locales, estudiantes avanzados y profesionales	Alquiler de salón con equipamiento. Edición e impresión de



AGENCIA SAN JUAN
de Desarrollo de Inversiones

		Transferecia Tecnológica – En San Juan	Proyectos Estructuradores		los Proyectos Estructuradores	material de apoyo
Segunda quincena	Workshop / Foro de Agencias de Inversión y Comercio Internacional del Corredor Bioceánico Central – En San Juan	Consolidar las relaciones entre las agencias de inversiones del CBC para favorecer la internacionalización de la región	Organizador	A. A. Inversiones y C.I. y CORE Coquimbo – Chile. Disertante especialista en integración regional	Miembros de las agencias de inversiones del CBC	Alquiler de salón con equipamiento. Edición e impresión de material de apoyo Servicio de intérprete - portugués
Mayo 2018 Junio 2018	Foro de Inversiones + Ronda de Negocios. Lugares propuestos: San Juan, Córdoba, Rosario, Coquimbo y Porto Alegre	Promover a la región Coquimbo – San Juan como destino de IED, dando a conocer las oportunidades que la región ofrece	Coorganizador	Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Internacional y CORE Coquimbo y Pro Chile y Consultores de la Unidad de Gestión Birregional	Empresas extranjeras de sectores prioritarios y cámaras binacionales	Dependerá del lugar a realizar el foro: Alquiler de salón con mobiliario y equipamiento. Pasajes y viáticos: 2 consultores del Programa, Coordinador de la UAI y Director del Programa
Primera quincena	Ciclo Compartiendo Experiencias – Programa de Transferecia Tecnológica – En San Juan	Transferir resultados, buenas prácticas e innovaciones aplicados en el marco de los Proyectos Estructuradores	Organizador	Consultores especializados contratados por los Proyectos Estructuradores	MIPYMES locales, estudiantes avanzados y profesionales	Alquiler de salón con equipamiento. Edición e impresión de material de apoyo
Junio 2018 Julio 2018						



	Segunda quincena	Foro Negocios en sector estratégico a definir (minero, turismo o agroindustrial) en Buenos Aires	Difundir las oportunidades de inversión a públicos objetivos especialmente seleccionados e invitados para el evento	Organizador	Equipos Técnicos del Gobierno de San Juan	Empresarios del sector. Consultores y Representantes de Cámaras Binacionales	Alquiler de salón en hotel céntrico con equipamiento y de ser necesario servicio de intérprete. Alquiler de oficina de reunión
	Segunda quincena	Actividad de conocimiento e inmersión con socios de Cámaras Binacionales en Buenos Aires	Difundir las oportunidades de inversión en San Juan y servicios al inversor que brinda la Agencia en el marco del Programa San Juan al Futuro	Expositor: Presentación institucional de San Juan como destino de inversiones		Asociados a Cámara de Comercio Italiana en la República Argentina y Cámara de Comercio Suizo Argentina	Edición e impresión material de apoyo. Pasajes y viáticos de Director, Coordinador Unidad de Atacción de Inversiones del Programa y consultor del Programa San Juan II
Julio 2018	Segunda quincena	Exposición Rural de Palermo en Buenos Aires	Participar en rondas de negocios programadas en el marco de la Exposición Rural	Expositor y participante de ronda de negocios	Técnicos del Ministerio de Producción y Económico	Inversores del sector agroindustrial	Edición e impresión de material de apoyo. Pasajes y viáticos
Agosto 2018	Primera quincena	Ciclo Compartiendo Experiencias – Programa de Transferencia Tecnológica, en San Juan	Transferir resultados, buenas prácticas e innovaciones aplicados en el marco de los Proyectos Estructuradores	Organizador	Consultores especializados contratados por los Proyectos Estructuradores	MIPYMES locales, estudiantes avanzados y profesionales	Alquiler de salón con equipamiento. Edición e impresión de material de apoyo



Septiembre 2018	17	Actividad de conocimiento e inmersión con socios de Cámaras Binationales	Difundir las oportunidades de inversión en San Juan y servicios al inversor que brinda la Agencia en el marco del Programa San Juan al Futuro	Expositor: Presentación institucional de San Juan como destino de inversiones	Asociados a Cámara de Comercio Italiana en la República Argentina y Cámara de Comercio Suizo Argentina	Edición e impresión material de apoyo. Pasajes y viáticos de Director, Coordinador de la Unidad de Atracción de Inversiones y consultor del Programa
Septiembre 2018	18-21	Expo Logisti-K en Buenos Aires	Presentar las oportunidades de inversión y las necesidades logísticas que surgen a partir de la construcción del Túnel del Agua Negra; incentivos y servicios al inversor que presta la Agencia en el marco del Programa San Juan al Futuro	Expositor con stand propio	Empresas de retail, construcción de grandes obras, empresas de logística	Stand con llave en mano Edición e impresión de apoyo Pasajes y viáticos de consultores del Programa, Coordinador de la Unidad de Atracción de Inversiones y Director del Programa
Octubre 2018	Segunda quincena	Ronda San Juan Invierte – En San Juan – Encuentro con empresarios locales, regionales, chilenos y brasileños.	Promover a la región Coquimbo – San Juan como destino de IED, dando a conocer las oportunidades que la región ofrece	Coorganizador	Empresas extranjeras de sectores prioritarios y cámaras binacionales	Dependerá del lugar a realizar el foro: Alquiler de salón con mobiliario y equipamiento. Pasajes y viáticos; 2 consultores del Programa, Coordinador de la UAI y Director del Programa



Octubre 2018	Primera quincena	Ciclo Compartiendo Experiencias -- Programa de Transf. Tecnol., en San Juan	Transferir resultados, buenas prácticas e innovaciones aplicados en el marco de los Proyectos Estructuradores	Organizador	Consultores especializados contratados por los PE	MIPYMES locales, estudiantes avanzados y profesionales	Alquiler de salón con equipamiento. Edición e impresión de material de apoyo
Octubre / Noviembre 2018	A definir por la AAICI	Encuentro de Agencias de la red Federal de Inversiones	Participar como miembro de la red	Participante		Miembros de la red	Pasajes y viáticos
Noviembre 2018	Primer quincena	Ciclo Compartiendo Experiencias -- Programa de Transferencia Tecnológica, en San Juan	Transferir resultados, buenas prácticas e innovaciones aplicados en el marco de los Proyectos Estructuradores	Organizador	Consultores especializados contratados por los Proyectos Estructuradores	MIPYMES locales, estudiantes avanzados y profesionales	Alquiler de salón con equipamiento. Edición e impresión de material de apoyo



APENDICE V

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES A EJECUTAR EN LA EXTENSION DEL PROYECTO PNUD 13/010

ACTIVIDADES	AÑO 2018				AÑO 2019				AÑO 2020			
	1° T	2° T	3° T	4° T	1° T	2° T	3° T	4° T	1° T	2° T	3° T	4° T
1.4. Cofinanciar constitución de garantías para MIPYMEs con dificultades de acceso al financiamiento												
1.4.a) Concluye en Setiembre 2019												
1.5. Diseñar e Implementar actividades de difusión y capacitación a potenciales beneficiarios eIFIs												
1.5. a) Beneficiarios Línea Inversión San Juan-BID												
1.5.b) Beneficiarios Programa de Créditos a MIPYMEs FONDEFIN												
1.6. Cofinanciar formulación de proyectos de inversión productiva por parte de las MIPYMEs												
1.6. a) Concluye en Setiembre 2019												
1.7. Preparar información estratégica sobre los sectores productivos de la región												
1.7. a) Para potenciar Línea Inversión San Juan-BID												
1.7. b) Para potenciar utilización del Programa de Créditos FONDEFIN												
1.8. Otorgar ANR en apoyo a los sub prestatarios para cofinanciar la constitución de seguros de riesgo climático.												
1.8. a) Concluye en Setiembre 2019												
1.9. Diseñar e Implementar mejoras en la Gestión Financiera de Riesgos climáticos ACTIVIDAD ELIMINADA												
1.10. Bonificación parcial de tasas para financiar capital de trabajo a las MIPYMEs pertenecientes a los clusters agroindustrial, minero e industrial y ANR para obtención de certificados de Garantía de SGR o Fondos de Garantía”.												
1.10 a) Actividad en Ejecución												
1.10 b) continua hasta diciembre de 2020 el mismo Programa Existente												
1.11. Bonificación parcial de tasas para financiar inversiones en Eficiencia Energética												
Nueva actividad complementaria de subsidio de tasa de otros sectores de la actividad 1.10												

REVISIÓN PROYECTO PNUD ARG 13/010

